

Presentación



D. Juan José
Lehendakari del Gobierno Vasco
Eusko Jaurlaritzaren Lehendakaria

Competir cooperando

El grado de desarrollo que están alcanzando las sociedades modernas y las exigencias que imponen en las relaciones sociales y económicas las nuevas tecnologías y la denominada sociedad de la información están poniendo de relieve que el cambio y la adaptación a los nuevos tiempos son un signo ineludible de trabajo.

Hoy en día prácticamente nadie tiene claro cuál es su papel en el futuro más inmediato, porque el futuro está presidido por el riesgo y la incertidumbre. No tenemos una idea muy transparente de cuáles van a ser nuestros clientes, qué tipo de riesgos vamos a correr, qué servicios nos van a demandar y con qué recursos vamos a financiar los mismos.

Pero el riesgo de los tiempos modernos no deben llevarnos a la resignación o el inmovilismo. Más bien todo lo contrario. Es precisamente esta incertidumbre la que debe movernos para ser aprendices permanentes e impulsar, desde la preparación y la adaptación a las nuevas tecnologías, proyectos e iniciativas. Conocimiento, innovación y capacidad de innovación son los paradigmas para conquistar el futuro.

Pero no bastará con ello. A mi juicio el futuro impondrá también un cambio cultural en las relaciones empresariales, en la forma de trabajar y presentarse en los mercados, en definitiva. Y este cambio cultural pasa por la superación del concepto de competencia que ahora conocemos. Los mercados han dejado de ser locales o regionales. Por ello la competencia pasa, o mejor dicho ya está pasando, por incorporar el criterio de la cooperación. Las empresas van a competir de ahora en adelante cooperando las unas con las otras. Poniendo en común experiencias, aprovechando iniciativas, y conociéndose mucho mejor los unos a los otros. Es uno de los signos de identidad, una de las conclusiones, que mejores resultados está dando allí donde se ha puesto en práctica. En Euskadi llevamos años de experiencia en este sentido en los denominados cluster.

El Foro Marítimo Vasco como aglutinador de los intereses marítimos de Euskadi es una experiencia relevante que debe buscar la capacidad de competir cooperando. y debe perseguir la calidad y el servicio en

Lehiakide eta lankide

Gaur egun, lanean ari den edonork aldatzen eta garai berrietara moldatzen jakin beharra dauka. Egungo gizarteetan lortzen ari den garapen maila eta gizarteko nahiz ekonomiako harremanetan teknologia berriek eta informazioaren gizartea deritzon horrek jartzen dituzten baldintzak ikusi besterik ez dago beharkizun horretaz ohartzeko.

Inor gutxik daki argi eta garbi bihar-etzi zein izango den bere lekua, gerora begira jartzen garenean arriskua eta zalantza besterik ez dugu ikusten. Ez dakigu ziurtasun osoz hemendik gutxira nortzuk izango diren gure bezeroak, zer-nolako arriskuei egin beharko diegun aurre, zelako zerbitzuak eskatuko dizkiguten edo zerbitzuok finantzatzeko zein baliabide izango ditugun.

Alabaina, garai hauetako arrisku beldurgarri guztiak gora-behera ez dugu etsi behar, ez dugu atzean geratu behar. Alderantziz, ziurgabetasun horrek eraginda gauza berriak ikasten ahalegindu behar dugu etengabe eta proiektu eta ekimen aurrerazaleak sustatu, prestakuntza eta teknologia berrietarako moldapena oinarri ditugula. Izan ere, jakintza, aurrerapena eta berrikuntzarako gaitasuna dira geure etorkizunaren jabe izateko gakoak.

Hori guztia ez da nahikoa ordea. Nik uste dut etorkizunak enpresen arteko harremanen aldaketa ere ekarriko digula, lan egiteko eta merkatuan geure burua aurkezteko era aldatu egingo dela. Eta harremanen kulturaren aldaketa horretan bazterrera utzi beharko dugula enpresen arteko lehiari buruz orain darabilgun kontzeptua. Merkatuak ez dira jadanik tokikoak edo lurraldekoak. Horregatik, lehiakide ari garenean kontuan hartu behar dugu, dagoeneko kontuan hartzen dugu lankidetzaren beharra. Enpresak aurrerantzean lehiakideak eta aldi berean lankideak izango dira. Batak besteari euren esperientzien berri emanez, bata besteari ekimenez baliatuz, eta bata bestearen askoz hobeto ezagutuz. Lankidetzaren beharraz ohartu eta horren arabera jokatu duten leketan emaitza ezin hobekien lortzen ari dira dagoeneko. Euskadin ere badugu urte batzuetako esperientzia cluster izenekoetan.

Euskadiko Itsas Foroa, ildo horretan, esperientzia garrantzitsua da, eta lankidetzaren eta lehiaren egokiroa uztartzeko

D. Juan José Ibarretxe
Lehendakari del Gobierno Vasco
Eusko Jaurlaritzako Lehendakaria



INDICE

PRESENTACIÓN:

EXCMO. LEHENDAKARI DEL GOBIERNO VASCO, D. Juan José Ibarretxe

1. INTRODUCCIÓN:	5
D. Antxon Ascorreta, Presidente del Foro.	6
D. Vicente Iza, Presidente de ADIMDE.	10
2. ANTECEDENTES DEL FORO MARITIMO VASCO; ADIMDE, Agrupación De Industrias Marítimas De Euskadi	13
2.1 JUNTA DIRECTIVA DE ADIMDE	16
2.2 TRABAJOS – LOGROS DE ADIMDE.	17
3. EL FORO MARITIMO VASCO; Introducción, objetivos, desarrollo, servicios, socios etc.	21
3.1 ORGANOS DE GOBIERNO DEL FORO.	24
3.1.1 JUNTA DIRECTIVA.	25
3.1.2 CONSEJO ASESOR.	27
3.1.3 ASOCIADOS AL FORO.	29
3.2 ACTIVIDADES Y DESARROLLO DE LAS ACCIONES PRIORIZADAS DEL FORO DURANTE 1.998.	30
4. RELACIONES Y ACUERDOS DE COLABORACION CON LA ADIMINISTRACION, INSTITUCIONES, ORGANISMOS PUBLICOS Y ASOCIACIONES SECTORIALES.	41
4.1 DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA.	42
4.1.1 BEAZ.	44
4.1.2 OFICINA MARIS BILBAO.....	45
4.2 DIPUTACION FORAL DE GIPUZKOA.	46
4.3 DIPUTACION FORAL DE ALAVA.	47
4.4 RELACIONES CON EL GOBIERNO VASCO;	47
4.4.1 CONSEJ. DE TRANSP. Y O. P. – G.V., DIRECCION DE PUERTOS Y AA.MM.	48
4.4.1.1 ESCUELA DE ADMINISTRACION MARITIMA.	48
4.4.2 CONSEJERIA DE INDUSTRIA AGRICULTURA Y PESCA DEL G.V.	49
4.4.2.1 SPRI.	50
4.4.3 CONSEJERIA DE COMERCIO, CONSUMO Y TURISMO DEL G.V.....	51
4.5 RELACIONES CON OTRAS INSTITUCIONES AUTONOMICAS Y ESTATALES.	51
4.5.1 AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO	51
4.5.2 AUTORIDAD PORTUARIA DE PASAJES.	52
4.5.3 PYMAR, GERENCIA DEL SECTOR NAVAL Y DIR. GRAL. DE LA MARINA MERCANTE	52
4.5.4 FERIA DE MUESTRAS DE BILBAO.	53
4.5.5 CAMARAS DE COMERCIO INDUSTRIA Y NAVEGACION.	54
4.5.6 DEPOSITO FRANCO DE BILBAO Y HACIENDA ESTATAL	54
4.5.7 BANCA; BBK, KUTXA Y GRUPO DE TRABAJO DE LA BANCA	54
4.6 RELACION CON OTRAS ASOCIACIONES SECTORIALES.	55
5. DATOS ECONOMICOS	59

Astilleros Españoles, S.R.L. LA NAVAL - SESTAO

Astilleros de MURUETA, S.A. - MURUETA (GERNIKA)

Astilleros ZAMAKONA, S.A. - SANTURTZI

Astilleros de PASAIA, S.A. - PASAIA

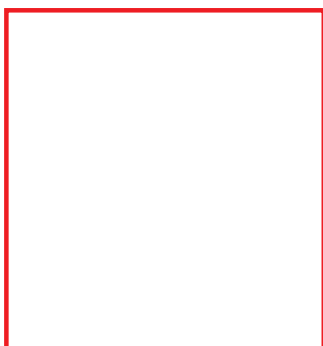
Astilleros BALENCIAGA, S.A. - ZUMAIA



1. Introducción

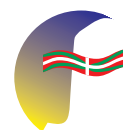


1. Introducción



D. Antxon Ascorreta

Presidente del Foro Marítimo Vasco
Euskal Herriko Itsas Foruko Lehendakaria



Excmos. e Ilmos. Sres. y Amigos, Estimados Socios, Señoras y Señores sirvan las presentes palabras para presentar la primera memoria del Foro Marítimo Vasco, correspondiente al año 1.998 y que como presidente del Foro tengo el gusto de presentarla y hacérsela llegar.

El año pasado ha sido especialmente ilusionante para nosotros, ya que después de muchos años de trabajo en solitario, el sector marítimo vasco se siente reconfortado por la constitución del Foro Marítimo Vasco en donde participa junto a la Administración Autónoma de una forma activa. Es como para sentirse ilusionado en este proceso que comenzó a finales del año 97, ya que hay un proyecto de desarrollo de acciones claramente definidas que serán mas fácil desarrollarlas con este reconocimiento y apoyo de la Administración.

En primer lugar considero necesario hacer una breve aclaración entre las funciones del FORO MARITIMO VASCO y de ADIMDE, ya que a veces se ha producido cierta confusión entre ambas asociaciones, sus miembros y sus objetivos. ADIMDE, Agrupación de Industrias Marítimas de Euskadi, es una asociación puramente empresarial con unos objetivos claros, formada por empresas del sector marítimo vasco, Armadores Mercantes y de Pesca, Astilleros y Empresas de la Industria Auxiliar Marítima, que pretenden Fomentar y Promocionar la cultura y Actividad marítima en Euskadi, ADIMDE en representación de las empresas del sector marítimo actúa como Secretaria Técnica del Foro. El Foro por su parte, es un punto de encuentro más amplio donde convergen todos los Agentes, Instituciones y Administración, relacionados con el sector marítimo

Jaun/andre txit goren eta argiak, lagunok, bazkide agurgarriok, jaun/andreok, nire hitz hauek Euskal Herriko Itsas Foroaren lehen memoria, 1998ko ekitaldikoa, aurkezteko erabili nahi ditut; jakin ezazue, Foroaren lehendakari bezala, atsegin osoz aurkezten eta helarazten dizuedala.

Iazko urtea benetan itxaropentsu egoteko modukoa izan da guretzat. urte askotan borroka honetan bakar-bakarrik aritu ondoren, euskal itsasgintzaren arloak Euskal Herriko Itsas Foroaren sorkuntza bizi duelako eta, Administrazio Autonomoarekin lankidetzan, delako atal horretan eskuhartze aktiboa lortu dugulako. 98an hasi zen prozesu hau ilusioz beteta egoteko modukoa da, argi zehaztu diren ekintza batzuk garatzeko proiektua dagoelako eta Administrazioaren aintzatespen eta laguntza horrekin hori guztia errazagoa izango delako.

Lehendabizi, bada, labur baino ez bada ere, EUSKAL HERRIKO ITSAS FOROA eta ADIMDEren betebeharrak argitu nahi ditut, uste dudalako batzuetan nolabaiteko nahastea sortu delako bi elkarte horien, bere kideen eta helburuen artean. ADIMDE, (Agrupación de Industrias Marítimas de Euskadi) enpresa mailako elkarte da eta bere xedeak argiak dira; kideak itsasoaren arloko euskal enpresak dira, armadoreak, hala merkataritza nola arrantzakoak, untziolak, eta itsasgintzako jardura osagarrietan jarduten duten enpresak, eta horien helburua Euskadin itsasoaren arloko kultura eta jarduerak sustatzea eta zuzupertzea da. ADIMDEk, itsasgintzaren arloko enpresen eskuordetzan, Foroko Idazkaritza Teknikoaren ardura du. Foroa, bestalde, bilgune irekiagoa da eta bertan euskal itsasoarekin zerikusia duten agente, erakunde eta



políticas de apoyo, fiscales, financieras, culturales, de promoción, etc., que permitan crear un marco favorable, para propiciar inversiones productivas en el sector y contribuir a lograr una mayor competitividad de las empresas que lo conforman.

Creo que la mejor forma de expresar lo que significa el sector marítimo en nuestra Comunidad, es expresarlo a través de las cifras de empleo y facturación en el año 1.998, que definen su importancia por si mismo:

La Industria Marítima Vasca, en su conjunto, facturo el año pasado, en torno a los 180.000 millones de Pts, (Unos 1.240 millones de dólares) y dio empleo directo a unos 15.000 Trabajadores, lo que nos habla de un sector industrial lo suficientemente importante, todavía, en el tejido económico de nuestra Comunidad.

Esta cifra representa en torno al 2% del PIB de nuestra Comunidad.

Euskadi ha sido y es un país de geografía, cultura y actividad marítima, siendo esta actividad tradicional motor de la economía y por lo tanto del desarrollo de la comunidad. En las últimas décadas el interés hacia el mundo marítimo ha decaído de manera importante, y tanto las industrias relacionadas con la mar, como las de los servicios, han visto reducida su dimensión, con una pérdida de número de empresas, empleo y facturación muy significativas.

Como muestra, y a nivel del País Vasco, baste nombrar que en el año 1.982 había 42 empresas navieras que manejaban 168 buques, viéndose reducidas en la actualidad a 6 empresas con 32 buques. Asimismo, comentar que en la ría de Bilbao han desaparecido 5 Astilleros, y en Pasajes 3 Astilleros/Talleres, con una pérdida de más de 3.500 empleos directos.

En la actualidad, el sector marítimo se viene recuperando de una larga crisis, aunque se encuentra con el problema derivado de la competencia de los países del este asiático, que han colocado al sector contra las cuerdas por sus políticas agresivas de precios. Esta situación se ha agravado recientemente debido a la crisis de las economías de la zona. Ante esta crisis, los astilleros (sobre todo los coreanos), han reaccionando con mayores ajustes de precios, que hacen imposible cualquier competencia. Estos astilleros se dedican fundamentalmente a la construcción de buques de gran tonelaje, competencia directa con la factoría de Astilleros Españoles de Sestao, Esta caída brutal de precios,

guztia batzen dira. Bere helburua politika aktiboak gauzatzean datza, zertarako-eta esparru egokiago eraikitzeo balioko diguten laguntzak erakartzeko (zerga mailakoak, finantziarioak, kulturalak, sustapenezkoak, etab.), arloan inbertsio eraginkorrak sustatzeko eta, oro har, arloa eratzten duten enpresen lehiakortasun handiagoa lortzeko.

Nire aburuz gure Erkidegoan itsasoaren arloak duen garrantzia adierazteko nahiko da 1998ko ekitaldiko enpleguaren eta fakturazioaren kopuruak ematea, argi uzten dutelako maila hori.

Itsasgintzaren arloko euskal industriak, oro har, 180.000 milioi pezeta inguru fakturatu zituen (1.240 milioi dolar inguru), eta 15.000 langilerentzako enplegua eragin du; beraz, argi dago oraindik ere gure Erkidegoko bilbadura ekonomikorako industri arlo oso garrantzitsua dela. Munta hori gure Erkidegoko B.E.G.-ren (Barne Ekoizkin Gordina) %2 inguru da.

Euskadiren itsasoko geografía, kultura eta jarduera izan duen eta duen herria da; jarduera hori gure ekonomiaren ohiko motorea izan da eta, ondorioz, erkidego osoaren garapenaren sustatzaile izan da. Azken hamarkada hauetan itsasoarekiko interesa nabarmen jaitsi da eta hala itsasoari lotuta dauden industrietan nola zerbitzuen arloetakoek tamaina murriztu beharra izan dute. Jakina, emaitza hamaika enpresa, enplegu eta fakturazio galtzea izan da.

Adibide gisa, Euskal Herri mailan, esan daiteke 1982ko ekitaldian untxi-konpainiak 42 zirela eta horiek 168 itsasuntzi eskuztatzen zituztela; gaur egun 6 enpresa baino ez dira eta itsasuntziak 32. Halaber, gogorazi behar da Bilboko itsasadarrean 5 untxiola desagertu direla, Pasaian 3 untxiola/tailler, eta 3.500 enplegu zuzen baino gehiago galdu direla.

Gaur egun, itsasgintzako arloa krisi luze batetik burua ateratzen dagoela esan daiteke, nahiz eta Asiako ekialdeko herrien lehiakortasunak eragiten dituen arazoetan murgilduta egon, herri horiek eragin duten prezio-politika basatiagatik arloa koloka larrian dagoelako. Egoera larri hori areagotu egin da oraintsu, kasu honetan munduko alde horretako ekonomiak krisian daudelako. Bada, krisiarekin, untxiolek (batez ere korearrek), prezioak murriztuz erreakzionatu dute eta horiekin lehiatzea benetan ezinezko bihurtu da. Untziola horietan, bereziki, tona askoko untxiak eraikitzen dira eta horixe da, beren beregi, Sestaoko Astilleros Españoles enpresaren espezialitatea. Prezioen erorketa basati horregatik bertako enpresa honen uestezko bezeroek Asiako untxioletara jo dute, bien



un diferencial en precio de alrededor del 30%. Esto ha motivado que entre otras cosas, por ejemplo, varios armadores hayan decidido adelantar el encargo de nuevas construcciones, previstas en un principio para más adelante, a astilleros del este asiático, para, de este modo, beneficiarse de los precios extremadamente bajos que ofrecen en la actualidad.

La construcción y reparación naval es una industria extremadamente peculiar y ciertamente distinta a muchas otras; su producto es internacional; por ello, la mayoría de los países constructores apoyan a su industria naval con medidas de apoyo más o menos directas, que esta industria devuelve con creces a sus Administraciones lo que de ellas recibe. Un reciente estudio en Holanda, país tradicionalmente marítimo, y con amplios apoyos económicos de su Administración hacia este sector, lo demuestra claramente.

Estos países tradicionalmente marítimos y constructores de buques consideran a la industria naval como una de las de mayor intensidad tecnológica tanto por construir buques que incorporan a bordo equipos tecnológicamente muy complejos, como por el empleo de tecnologías nuevas en sus procesos de diseño y fabricación y por el uso creciente de materiales muy avanzados.

La Administración en los últimos años, ha recuperado aunque de manera tímida la preocupación por el sector, abandonado durante muchos años. Ha comenzado a desarrollar proyectos, y se empieza a notar cierta mejoría, aumentando el número de construcciones. En lo que respecta al sector público, es indudable que los astilleros han reducido sus pérdidas, y se preveía dejar los números rojos en el próximo año, en lo que respecta a la factoría de Sestao, y con previsiones menos optimistas para el resto. Sin embargo, en este momento los astilleros públicos se encuentran sin contratos, por lo que lo más urgente ahora es garantizar su supervivencia, algo que podría pasar por la adjudicación de la construcción de los gaseros encargados del suministro de la futura central del Superpuerto de Bilbao. Una vez garantizada la supervivencia a corto plazo, habría que disponer de nuevas medidas de apoyo, que permitieran afrontar el futuro con mayor optimismo.

Desde el sector marítimo vasco se ha detectado que una de las claves para afrontar el futuro con éxito es la unión y la colaboración entre todas las empresas del sector, en todas sus vertientes

aurreikusita zituzten eraikuntza berri batzuk atzeratzea eta geroagorako uztea erabaki dute, Asiako ekialdean egiteko, horrela gaur egun eskaintzen dituzten prezio hain baxu horiek aprobetxatzeko.

Itsas eraikuntza eta konponketen industria benetan bitxia eta apartekoa da, eta ez da beste batzuetan ohikoa dena gertatzen. Arloaren produktua nazioartekoa da eta, ondorioz, eraikuntzan aritzen diren herri gehienek ia beti zuzenak izaten diren neurrien bidez laguntzen dute itsasgintzako industria, eta industria horrek Administrazioari itzultzen diona askoz ere gehiago izaten da beti. Herbehereetan, beti itsasoari lotuta egon den herria eta Administrazioaren laguntza handiak jasotzen dituen arloa duena, oraintsu egin den azterlanak argi frogatzen du hori guztia.

Beti itsasoari lotuta egon diren eta untxiak eraiki dituzten herri horiek uste dute itsas-eraikuntza intentsitate teknologiko oso handia duen arloa dela, hala diseinatzeko eta fabrikatzeko prozesuetan barruan ekipo teknologiko oso konplexuak eramaten dituzten untxiak eraikitzen direlako nola gero eta material aurreratuagoak erabiltzen direlako.

Azken urte hauetan Administrazioak, nahiz eta oraindik ere ez sendoegi, urte askotan bertan behera utzita izan duen arloarekiko ardura adierazi du. Proiektuak garatzen hasi da eta hasi gara nolabaiteko hobekuntza nabarmentzen eta gero eta gehiago eraikitzen da. Herri arloari dagokionean, argi dago untxiolen galerak murriztu direla eta, Sestaoko fabrikari dagokionean, zenbaki gorriak datorren urterako desagertzea espero zen, nahiz eta gainerakoentzat aurreikuspenak hain optimistak ez izan. Baina, herri untxiolek ez dute kontraturik, eta ondorioz premiazoena horien biziraupena bermatzea da, eta hori, neurri batean, Bilboko Superportuan aurki instalatuko den zentralaren hornikuntzarako gas-untxien eraikuntzaren adjudikazioarekin konpon daiteke. Epe laburreko biziraupen hori bermatuta laguntzarako neurri berriak aurkitu beharko lirarteke etorkizunari optimismo gehiago ekiteko.

Itsasoaren euskal arloak argi nabaritu du arloaren etorkizunari arrakastaz ekiteko gakoetariko bat enpresa guztien batasuna eta lankidetzeta dela, eta hori ikuspegi horizontal eta bertikaletik egin behar dela. Denok areagotu behar dugu ikertzeko, garatzeko eta berritzeko gaitasuna, eta aldi berean, arloko enpresen masa eta ahalmena garatu aliantza edo hitzarmen estrategikoen bidez. Helburua indarrak biltzea da, sinergiak aprobetxatzea, arriskuak murriztea eta beste era batera guretzat



empresas del sector a través de las alianzas estratégicas. El Objetivo es sumar potenciales, aprovechar sinergias, reducir riesgos y buscar fórmulas que nos permitan acceder a proyectos y mercados inaccesibles de otra forma, logrando ofertas más competitivas y con la aplicación de nuevas técnicas de gestión e innovaciones tecnológicas, siendo necesario que en estos proyectos juegue un papel importante la Industria Auxiliar, que hasta ahora era una acompañante de segunda fila.

Pero aún así, pensamos que sólo con mejoras de productividad y efectividad no se puede competir contra unos precios degradados. Sin embargo, no podemos dejar de esforzarnos más para mejorar y para solicitar políticas activas que saneen el mercado.

Euskadi es geográficamente un país marítimo, pero nuestra actuación marítima en su conjunto es muy inferior a la de cualquier Autonomía de cualquier otro País Comunitario Marítimo. Asimismo, Euskadi posee un importante número de actividades que tienen que ver con la mar, para los que una política activa de nuestra Administración, apoyada por la iniciativa privada, sería fundamentalmente positiva para las empresas que desarrollan estas actividades.

La construcción naval, las reparaciones navales, la industria naviera, las actividades logísticas y de transporte, la industria de servicios portuarios, las industrias eléctricas, electrónicas y de maquinaria relacionada con los buques, el turismo marítimo, la pesca y sus procesos derivados, así como la energía, son actividades conexas que se verían altamente beneficiadas por la puesta en práctica de esa política activa y por la creación de un marco para una política marítima, con el desarrollo de medidas sectoriales, fiscales y financieras adecuadas en la línea de nuestros competidores europeos.

aurkitzea, eskaintza lehiakorragoak eskuratuz eta kudeaketa eta berrikuntza teknologikoetan teknika berriak aplikatuz; nahitaez, proiektu horietan izugarritzko garrantzia du industria osagarriak, egunera arte bigarren mailako bidaidea izan dena.

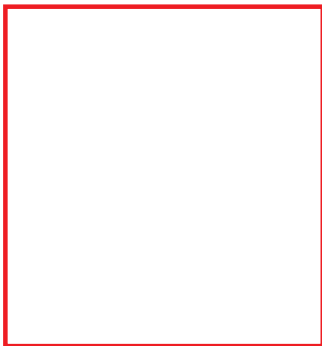
Baina, dena dela, uste dugu prezio degradatu horien aurka borrokatzeko ez dela nahikoa lehiakortasun eta eraginkortasuna hobetzea. Hori gora-behera, gure ahalegina hobekuntza horretan finkatu behar dugu eta, horren bidez, merkatua konpontzeko politika aktiboak eskatu.

Euskadi, ikuspegi geografikotik, itsasoari begi bizi den herria da, baina itsasoan burutzen dugun gure jarduna, oro har, itsasoa duen Erkidegoko beste edozein herriko Autonomietan dagoena baino askoz txikiagoa da. Halaber, Euskadin itsasoari lotuta dauden hamaika jarduera egiten da eta horientzat ere, jarduera horiek egiten dituztenentzat, gure Administrazioaren politika aktiboa, gehi ekimen pribatuaren bultzada, funtsezkoa izango litzateke.

Untzigintza, untzien konponketa, untzi-konpainiak, jarduera logistikoak eta garraioetakoak, portuetako zerbitzuen industria, industria elektrikoak, elektronikoak eta untziekin lotuta dauden makineriaren arloko industriak, itsasoko turismoa, arrantza eta horren emaitzako prozesuak, eta baita energia ere, denak, lotuta dauden jarduerak dira eta politika aktibo horren onura jasoko lukete, itsasoaren aldeko politika egiteko markoaren sorkuntzaren onura, arlo mailan Europako gure lehiakideen neurriko zerga neurriak eta neurri finantziario gokiak hartuko balira.

D. Antxón Ascorreta

Presidente del Foro Marítimo Vasco



D. Vicente Iza

Presidente de ADIMDE
ADIMDE-ko Lehendakaria



Estimados Asociados, no es fácil tratar de expresar en unas líneas las actuaciones de ADIMDE y la filosofía que nos ha movido durante estos últimos años, o por lo menos no lo es resumirlo en unas breves palabras que sirvan a la vez a modo de salutación y presentación de esta memoria.

Esta Agrupación De Industrias Marítimas De Euskadi, se creó con el objetivo de fomentar y potenciar la cultura y la actividad marítima. Forman parte de ADIMDE, los Astilleros, Armadores Mercantes y de Pesca, e Industria Auxiliar Marítima, totalizando en la actualidad, más de 150 empresas asociadas de nuestra Comunidad.

ADIMDE, aunque su filosofía ha existido desde siempre en nuestra mente, fue creada a finales del año 1.993, a iniciativa de los astilleros privados vascos, justo cuando había una situación crítica en la Ría de Bilbao y en los propios astilleros. Por aquel entonces la opinión pública tenía el concepto de la construcción naval como una industria que estaba acabándose, que no correspondía al nivel de desarrollo de Euskadi. Tanto a nivel de Euskadi, como del Estado y Europa, se daba como un hecho cierto que, tras la crisis de los ochenta, la construcción naval se trasladaría a países de Asia y que aquí nos dedicaríamos a desarrollar alta tecnología. La existencia de esa opinión generalizada, nos llevó a juntarnos con el objetivo fundamental de cambiar esa imagen, y con la intención añadida de hacer más consciente a la Administración Vasca de que tenía entre sus manos una industria con unas cifras importantes de facturación y empleo, y con mucho futuro.

La situación actual de los subsectores que componen ADIMDE sería la siguiente: existen en la comunidad cuatro astilleros privados que no tienen ningún problema de competitividad y con una cartera de pedidos importante, defendiéndose perfectamente en el mercado internacional aunque con una importante carencia de demanda interna.

Elkargokide agurgarriok, ez da gauza erraza lerro batzuetan ADIMDE-ren jarduketak eta azken urte hauetan gure ardatza izan den filosofia adieraztea, edo, gutxienez, ez da gauza erraza aldi berean zuok agurtzeko eta memoria hau aurkezteko idazki honetan laburtzea.

ADIMDE (Agrupación de Industrias Marítimas de Euskadi) elkartearen xedea, sortu zenean, itsasoko kultura eta jarduerak sustatzea eta zuzpertztea zen. ADIMDEn untxiolak, armadoreak, hala merkataritza nola arrantzakoak, eta itsasgintzako jarduera osagarrietan jarduten duten enpresak daude; gaur egun guztira gure Erkidegoko 150 enpresa baino gehiago gara.

ADIMDE, nahiz eta filosofia gure buruan beti egon, 1993aren amaieran sortu zen; ekimenaren bultzatzaileak Euskal Herriko untxiola pribatuak izan ziren, hau da, Bilboko itsasadarrean eta untxioletan bertan benetako egoera kritikoa bizi zen garai hartan. Orduan, herri iritziarentzat itsas-eraikuntza bukatzeaz zegoen mundua zen, ez zetorrela Euskadiko garapen mailarekin bat. Hala Euskadi mailan nola Estatu eta Europa mailan segurutzat jotzen zen laurogeiko hamarkadatik aurrera itsas-eraikuntza Asiako herrietara lekualdatuko zela eta hemen gure etorkizuna goi mailako teknologia garatzea zela. Iritzi hori erabat hedatuta zegoen eta, horrexegatik, irudi hori goitik behera aldarazteko denok bildu ginen, baina beste asmo erantsi batekin, Euskal Administrazioari jakinaraztea esku artean oso munta handia fakturatzen duen eta enplegu asko eragiten duen industria duela, eta, aldi berean, etorkizun handikoa.

ADIMDE eratzen duten azpiarloen egungo egoera ondokoa da: erkidegoan lau untxiola pribatu daude eta ez dute lehiatzeko inolako arazorik, eta horien eskabideen-kartera garrantzitsua da; gai dira nazioarteko merkatuan euren buruak defendatzeko, nahiz eta barne mailako eskaria benetan urria izan. Merkataritzako armadoreei dagokienean, esan behar da lehen zuten goi

FORO MARITIMO VASCO



habría que decir que se han visto reducidos de una situación de práctica supremacía hasta casi desaparecer, quizá debido a la falta de implantación de un marco legal, fiscal y financiero adecuado que hubiera permitido reducir sus costes para competir en el mercado internacional, su casi desaparición ha originado una reducción importantísima de la demanda interna de construcción de buques. Otro tanto ocurre con los armadores de pesca, en donde las reglas del IFOP y la diferencia de calificación en cuanto a Objetivo I o II, han originado un diferencial de ayudas a la hora de competir con el resto de vecinos autonómicos que han ralentizado o a veces paralizado las nuevas inversiones y la modernización de su flota. En cuanto a la Industria Auxiliar, hay que destacar su enorme importancia, fabricando motores, bombas, tecnología eléctrica, equipos, etc., con un alto grado de desarrollo tecnológico y de calidad, colocando a nuestra comunidad como puntera a nivel mundial, pudiendo asegurar con alguna excepción, que es fabricante de todo lo incorporado al buque, el bien de equipo más perfecto.

A nivel Europeo, la situación de la construcción naval es de crisis momentánea, para los astilleros grandes, debido a la fuerte competencia de los astilleros del extremo oriente, y sobre todo los coreanos, con enormes diferenciales de precios, favorecidos por las medidas proteccionistas de su gobierno, y con la utilización de los préstamos del Fondo Monetario Internacional que han utilizado para reflotar empresas en grave crisis, o incluso en situación de quiebra, y eso afecta mucho a Bizkaia, donde tenemos un astillero grande que está en crisis y no ha habido forma de compensar el problema de los coreanos. Pero este no es un problema que se centra en La Naval, es un problema de Europa y de su planteamiento de liberalización para que todo el mundo construya donde quiera y de tener un tráfico abierto a la libre competencia, lo que choca con el planteamiento contrario en defensa de sus industrias navales de los otros bloques económicos EEUU y Lejano Oriente, y que ha originado esta situación en la que nos encontramos en la actualidad

Estas argumentaciones de bloques económicos, que las ha venido mencionando ADIMDE desde el 93, no han calado en la CEE hasta que se ha producido la crisis de los países asiáticos del 97 y que ha hecho llegar a la situación crisis actual en la que estamos, lo cual ha hecho cundir la voz de alarma y ver la realidad actual que se mencionaba desde ADIMDE, sin ningún eco ni

desagertzera etorri direla, agian lege, zerga eta finantza mailako esparru egokirik ez dagoelako eta horrek nazioarteko merkatuan lehiatzeko kostuak murriztuko zituelako; atal honen ia erabateko desagerpenak untzien eraikuntzaren barneko eskarian murrizketa izugarria sortu du. Beste horrenbeste gertatzen da arrantzako armadoreekin, horien artean IFOP arauak eta I. edo II. helburuen kalifikazioaren arteko aldeek gure inguruko autonomietako gainerakoekin lehiatzeko laguntzen diferentziak ekarri dituztelako eta sarritan horrek inbertsio berriak eta flota berritzea moteldu duelako eta, batzuetan, baita eragotzi ere. Industria Osagarriari dagokionean azpimarratu behar da oso garrantzitsua dela eta motoreak, punpak, teknologia elektrikoa, ekipoak eta abar egiten dituela, denak ere garapen teknologiko eta kalitate maila altuekin, eta gure erkidegoa aitzindaria da mundu mailan; salbuespen txikiren bat gora-behera, untzian dagoen gauza guztien fabrikatzaileak garela esan daiteke, ekipo ondasunik perfektuena.

Europa mailan itsasoko eraikuntzaren egoera abaguneko krisiarena da untziola handietan, ekialde urruneko untziolen lehia nabarmentzen dutelako, batez ere Koreakoak, prezioetan dauden aldeak benetan handiak direlako, bertako gobernuek aplikatzen dituzten neurri-babesleengatik eta baita Nazioarteko Moneta Fondoaren maileguengatik ere, mailegu horiek krisi larrietan murgilduta zeuden enpresak, edo porrot eginda, salbatzeko erabili dituztelako, eta horrek guztiak eragin itzela du Bizkaian, guk ere untziola handi bat daukagulako eta krisian dagoelako, eta ez da korearrek eragin diguten arazoa konpentsatzeko. Baina hori ez da La Naval-en finkatzen den arazoa, Europa mailako baizik, eta edonork edonon eraikitzeo askatasuna ekarri duen liberalizazioarena, lehiakortasun askea eragin duena; eta hor, jakina, gainerako bloke ekonomikoek itsasgintzako industrien defentsan aplikatzen duten kontrako plangintza daukagu, EE.BB. eta Ekialde Urrunak, gaur bizi dugun egoera eragin dutenak alegia.

Bloke ekonomikoen argudio horiek, ADIMDEK 93tik aurrera azaleratu dituenak, ez dute eraginik izan EEEn harik eta 97ko Asiako herrien krisia gertatu arte, eta horrek gaur bizi dugun krisi egoera horretan utzi gaitu. Orain jendea izutu egin da eta alarma argiak piztu dira, baina ADIMDEK 1993tik egunera behin eta berriro adierazi duen errealitatea baino ez da.

Egoera hori dela, ADIMDEn uste dugu Europa eta Euskadi mailan neurriak hartu behar direla Asiako untzioekin berdintasun egoeran lehiatzeko; baina ezin dugu hor gelditu, uste baitugu guk ere



Ante este panorama, desde ADIMDE creemos que se deben tomar medidas en Europa y en Euskadi para poder competir de igual a igual con los astilleros asiáticos, pero no nos paramos ahí, sino que pensamos que por nuestra parte también podemos y debemos hacer algo para contribuir a mejorar la situación cambiando entre otras cosas, la estructura de cómo se hace un barco, aumentando la colaboración entre las empresas e implicando de este modo a la industria auxiliar en el proceso de construcción del buque. Debemos conseguir además, medidas que incentiven la construcción naval apoyando a los armadores para evitar entre otras cosas, que la práctica totalidad de los buques que recalcan en nuestros puertos sean de pabellón extranjero, perdiendo por lo tanto, los ingresos y los puestos trabajo que genera esa parte del negocio marítimo, con el añadido de lo que de positivo tiene la ausencia de una demanda interna para nuestros astilleros, que no permitiría dar una sólida base de futuro a esta industria.

Debemos de reconocer el alto nivel tecnológico, fuerza tractora e ímpetu exportador de nuestros astilleros, e industria auxiliar, fabricantes en conjunto de sofisticados buques químicos, atuneros de gran porte, petroleros para misiones en campos off – shore, etc., donde en muchas ocasiones, por desconocimiento y quizás debido al recuerdo de necesarias políticas de ajuste que tuvieron que realizarse, no se valora suficientemente a esta industria.

Sin embargo, la calidad de nuestros productos no es por sí sola un elemento suficiente para competir a nivel internacional, por lo que es tiempo de adoptar, sin mimetismo y sin necesidad de copiar por copiar, asumiendo la importancia histórica, cultural y marítima del pueblo vasco en los temas de la mar, las medidas que nuestros socios comunitarios, y otros países como Canadá o EEUU, han puesto en marcha y ya aplican, y otras más que sean originales, para mejorar la competitividad de nuestras empresas, intentando a la vez omitir errores pasados y así potenciar una industria de futuro en la que Euskadi vuelva a tener el papel que históricamente tuvo.

zerbait egin behar dugula eta egiteko gaitasuna dugula egoerari aurre egiteko, besteak beste untzi bat egiteko erabiltzen den egitura, enpresen arteko lankidetzaren areagotuz eta, horren bidez, untzia eraikitzearen prozesuan industria osagarria murgilduz. Halaber, itsasuntzien eraikuntza sustatuko duten neurriak bultzatu behar ditugu, armadoreei lagundu, besteak beste gure portuetan dauden untzi ia gehienak atzerriko pabilioikoak izan ez daitezten eta itsasoko negozioaren atal horrek sortzen dituen sarrera eta enpleguak ez galtzeko; horrek badu beste eragin positibo bat, barne eskaria ez egoteak gure untzioletan duen ondorio larria gainditzeko lagunduko duela eta industria honetarako oinarri sendoa ekarriko lukeela.

Aintzatetsi behar dugu gure untzioek teknologi maila altua, erakartzeko indarra eta esportatzeko kemena dutela; gauza dira untzi kimiko oso sofisticatuak, atunzale handiak, off-shore tokietan lan egiteko petrolio-untziak eta abar egiteko. Askotan, ez dugulako ezagutzen eta agian egin behar izan ziren doikuntza politikak gogoan dauzkagulako, ez zaio industria honi behar duen merezimendua ematen.

Baina, dena dela, gure produktuen kalitatea ez da, berez, nazioarte mailan lehiatzeko elementu nahikoa; beraz, mimetismo eta inork egin duena kopiatu gabe, Euskal Herrian itsasoak izan duen garrantzi historikoa eta kulturalaren ildotik, erkidegoko gure bazkideek eta beste herri batzuek, Kanada edo EE.BB, hartu eta aspaldi aplikatzen dituzten neurriak hartzeko garaia da, eta baita jatorriz geureak izan daitezkeen beste neurri batzuk ere, baldin eta gure enpresen lehiakortasuna hobetzeko balio badute. Aldi berean, iraganean egin ditugun akatsak ekiditeko ahalegina egin behar dugu eta horrela etorkizunerako industria sustatu, Euskadin historia osoan izan duen garrantzia berreskuratuko duena.

D. Vicente Iza

Presidente de Adimde



Antecedentes del Foro Marítimo Vasco



2. Antecedentes del Foro Marítimo Vasco



ADIMDE (Agrupación De Industrias Marítimas De Euskadi)

El Foro Marítimo Vasco tiene su antecedente en ADIMDE, Agrupación de Industrias Marítimas de Euskadi, que fue creada en el año 1.993 con el objetivo de fomentar y potenciar la cultura y la actividad marítima.

En el año 1.993, en respuesta a una petición de los astilleros privados de Euskadi: A.R.N., Murueta, Zamakona, Balenciaga, Ascorreta y Pasaia, se convocó a toda la Industria Auxiliar Marítima Vasca, y a la Asociación de Navieros Vascos (Navieros Mercantes), así como a las Asociaciones de Pesca, para crear un organismo que tratara de potenciar a la Industria Marítima Vasca que se mantenía, todavía activa, después de varias reconversiones sectoriales, y para concienciar a nuestros políticos y a nuestra Administración que había que desarrollar medidas positivas y herramientas activas para que el sector marítimo vasco no desapareciera.

Así se creó ADIMDE, Agrupación de Industrias Marítimas de Euskadi, con el objetivo de favorecer y potenciar la cultura y la actividad marítima, de un modo similar a lo que sucede en el resto de los países europeos, Holanda, Alemania, Dinamarca y Noruega etc.

Durante los primeros años de funcionamiento y hasta la actualidad, ADIMDE ha centrado su labor fundamentalmente en concienciar a nuestros políticos, Administración e Instituciones de la necesidad de dictar políticas de participación activa para el Sector Marítimo Vasco al objeto de cambiar la tendencia negativa de pérdida de empleo, facturación y desaparición de empresas que el sector venía padeciendo desde hace ya más de una década.

Además, ADIMDE ha tratado de fomentar la cultura marítima, ya que nuestra sociedad ha ido perdiendo y olvidando poco a poco nuestros orígenes y nuestras tradiciones, ya que pensamos que un país sin cultura marítima no puede ser

El espejo donde ADIMDE se ha mirado han sido los países de nuestro entorno europeo, Holanda, Alemania, Noruega, Dinamarca, etc. competidores nuestros pero que han sabido crear un marco legal, fiscal y financiero adecuado para el desenvolvimiento de su industria marítima con unos resultados muy positivos.

Al objeto de implicar a nuestra Administración Autónoma en el desarrollo del sector marítimo vasco y de hacerla partícipe con nuestras inquietudes y de nuestras necesidades y al objeto de trabajar en conjunto para desarrollar acciones que mejoren la competitividad de las empresas, ADIMDE ha venido manteniendo desde su constitución contactos regulares con nuestra administración para conseguir dichos objetivos que se materializaron con la constitución del Foro Marítimo Vasco en donde la Administración participa activamente. Dichos contactos, fueron centrados fundamentalmente, además de con las Diputaciones Provinciales e Instituciones, con los departamentos de Industria, Transportes y Comercio, los más importantes relacionamos a continuación:

Comenzaron los contactos desde la creación de ADIMDE el año 1.993 con las visitas al Director de Puertos Y Asuntos Marítimos de la Consejería



Stand de ADIMDE - SINAVAL - 94



FORO MARÍTIMO VASCO

posteriormente a los Viceconsejeros de Industria y Competitividad, Sres. Aldasoro y Alonso.

Estos contactos continuaron el año 1.994, extendiéndose al Viceconsejero de Pesca, Sr. Espel, y a los Sres. Egia e Hidalgo de las Diputaciones Forales de Bizkaia y Gipuzkoa.

Durante el año 1.995, la actividad fue mucho más intensa, y a lo largo del año, además de los mantenidos con el Sr. Olabarria, se establecieron contactos con las Consejerías de Industria y Pesca, Sres. Aramburu y Goirigolzarri, con la Consejería de Transportes y Obras Públicas, Sres. De la Fuente y Maturana, así como con el Director de Tecnología y Telecomunicaciones, Sr. Jaureguizar, y el Viceconsejero de Competitividad, Sr. Aldasoro.



Visita al Stand de ADIMDE - Inauguración SINAVAL - 94

Del mismo modo, se participó en la reunión de la Mesa Consultiva de la Pesca, con los Sres. Retegi y Goirigolzarri, así como en otras reuniones destinadas a mejorar diversos aspectos, relacionados con la problemática del sector, como las mantenidas en Pasajes y Sukarrieta con los

y Mastrachio, relativas a las ayudas a la reconversión y modernización de buques de pesca, o las mantenidas con las Viceconsejerías de Industria y Pesca, relativas al tema del IFOP, así como en la constitución del Foro de Pesca de Euskadi, trabajando activamente en su Junta Directiva.

En el año 1.996, se siguieron desarrollando los contactos iniciados los años anteriores, y además, se mantuvieron nuevos contactos con los Sres. Urizarbarrena de la Hacienda Foral de Bizkaia, y Duque y Olabarri, de la SPRI.

Los contactos y visitas, continuaron en el año 1.997, y además, se llevaron a cabo nuevos contactos con los Diputados Forales de Bizkaia, Gipuzkoa, y Alava Sres. Bergara, Sudupe y Ormazabal, así como con el Senador del PNV, Sr. Gatzagaetxebarria, y con la Directora de Comercio del Gobierno Vasco, Sra. Kovesdi.

Así mismo y durante todos estos años ADIMDE ha mantenido unas relaciones entrañables con los Departamentos de Promoción Económica y Empleo de las 3 Diputaciones y en especial con la de Bizkaia participando en numerosos programas del Departamento y con la firma de varios convenios anuales, así como el apoyo para la creación de AEDIMAR (Asociación Española De La Industria Auxiliar Marítima),.

Todas estas reuniones, culminaron en la constitución del Foro de Dinamización Sectorial, el 15 de Julio de 1.997, celebrada en la sede de la SPRI, en Bilbao, que posteriormente dio lugar a la creación del Foro Marítimo Vasco, como punto de encuentro de agentes e Instituciones del sector marítimo vasco.



Reunión Oficinas Maris - Lisboa 98



2.1 JUNTA DIRECTIVA DE ADIMDE.

JUNTA DIRECTIVA DE ADIMDE

CARGO	PERSONA	EMPRESA
PRESIDENTE	D. Vicente Iza	Wärtsilä NSD Ibérica, S.A. Pol. Inds. Landabaso, s/n 48370 Bermeo Tfno. 94 6170100 - Fax 94 6170113
VICEPRESIDENTE	D. Rafael Deusto	Ast. Zamakona, S.A. Puerto Pesquero, s/n 48980 Santurtzi Tfno. 94 4618851 - Fax 94 4612580
VICEPRESIDENTE	D. Juan Manuel Arana	Ast. de Murueta, S.A. Apdo. 75 48300 Gernika AST. Tfno. 94 6252000 - Fax 94 6255244 NAV. Tfno. 94 4356400 - Fax 94 4247071
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. Antxon Ascorreta	Ast. de Pasaia, S.A. Bordalaborda, s/n 20110 Pasaia Tfno. 943 344100 - Fax 943 515296
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. Vicente Galdeano	Ast. Balenciaga, S.A. Pza. de Amaia, s/n 20750 Zumaia Tfno. 943 860262 - Fax 943 862089
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. Jorge Zubiaga	Ascargo Internacional, S.A. Ribera de Axpe, 50 Edificio "Udondo" 48950 Erandio Tfno. 94 4800375 - Fax 94 4800559
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. Víctor Badiola	O.P.P.A.O Egidazu Kaia, 18 48700 Ondarroat Tfno. 94 6830223 - Fax 94 6134144
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. Antonio Aranzabal	Bombas Itur, S.A. Apdo. 41 20800 Zarautz Tfno. 943 131320 - Fax 943 134278
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. Antonino Bilbao	Indar, S.A. Alda. de Navarra, 20 20200 Beasain Tfno. 943 882800 - Fax 943 888793
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. José Luis Gándara	J.L. Gándara y Cía, S.A. Acebal Idigoras, 2-4 48001 Bilbao Tfno. 94 4232339 - Fax 94 4249007
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. Luis Arbulu Liz	Nautical Luis Arbulu, S.L. Ctra. Asua Erletxes, 7 48016 Erandio Tfno 94 4710023 - Fax 94 4710490
VOCAL JUNTA DIRECTIVA	D. Miguel Iriondo	(ARGUIBA) Bordalaborda, 19 20110 Pasaia Tfno. 943 517900 - Fax 943 521750
SECRETARIO GENERAL - COORDINADOR	D. Javier López de Lacalle	ADIMDE San Vicente, 8 Edif. Albia I, 2º Dpto. 12 48001 Bilbao Tfno. 94 4356610 - Fax 94 4356611



2.2 TRABAJOS – LOGROS DE ADIMDE DESDE SU

1) ELABORACIÓN DE DIFERENTES ESTUDIOS:

- "Importancia del Sector Marítimo En Euskadi", año 1.994.
- "Medidas de Apoyo a la Industria Marítima - Ayudas a la Financiación de Buques", año 1.994.
- "Prototipos para el Cabotaje Intraeuropeo" (Roll On - Roll Off, Bulk Carrier y Container), al objeto de dar a conocer a los armadores las tendencias en la futura demanda de buques en el mercado europeo de cabotaje y así fomentar su construcción, año 1.995.
- "Plan Estratégico y Plan de Marketing" de ADIMDE, año 1.997.
- "Plan de Negocio de la Agrupación", (ADIMDE), año 1998.

2) ELABORACIÓN DE DIFERENTES CATÁLOGOS, PANFLETOS, FOLLETOS, VIDEOS, PLANES DE COMUNICACIÓN:

- Elaboración y distribución del catalogo comercial de la industria marítima vasca, (empresas ADIMDE 1995), en inglés y castellano (2.000 Unidades) al objeto de dar a conocer a las empresas marítimas vascas, nacional e internacionalmente.
- Elaboración y puesta en marcha de los planes de comunicación para la agrupación en los años 1994-1995-1996 y 1997, con artículos

ruedas de prensa y demás actividades divulgativas al objeto de dar a conocer la problemática del sector y concienciar a la sociedad de la importancia del mismo en la cultura y economía del país.

- Elaboración y publicación de la revista cuatrimestral "Boletín de noticias de ADIMDE". con una distribución de cerca de 2.000 ejemplares distribuido entre: instituciones, entidades y empresas del sector de Euskadi, España y extranjero.
- Preparación y realización de 5 programas para ETB-2 "empresa vasca", durante 1996 y 1997. Entrevista en el programa "a mediodía" en ETB-2, 1997.
- Preparación, realización y distribución entre asociados y administración de un vídeo de promoción comercial de ADIMDE, en ingles y castellano, año 1997.



Presentación Catálogo ADIMDE

- Introducción del catalogo de ADIMDE en la red Internet, con apertura de un servidor y de correo electrónico a través de Bizkainet para dar servicio a todas las empresas asociadas a ADIMDE en 1997.
- Elaboración de diverso material promocional tanto de ADIMDE como del Foro Marítimo Vasco; folletos promocionales, trípticos, identidad corporativa, etc.
- Elaboración de la pagina WEB de ADIMDE y la del foro marítimo vasco, con una constante actualización constante de la pagina WEB de



ADIMDE, recogiendo todas las modificaciones de direcciones, productos o servicios que nos transmiten las empresas, o las nuevas adhesiones.

Realización de un CATALOGO informático, en formato CD-ROM, para la promoción comercial de las empresas de ADIMDE.

- Trabajando en el desarrollo de Internet y consecución de un foro permanente con comunicación rápida y fluida a través de una pizarra en Internet, donde estén conectadas todas las empresas de ADIMDE y se comenten y discutan necesidades de las empresas, oportunidades de negocio etc.

3) TRABAJOS CON EL SUBSECTOR DE LA PESCA:

- Foro de pesca de Euskadi: participación activa en los grupos de trabajo nº1 y nº4, y en el comité ejecutivo. Encargados de dictaminar y poner en practica las acciones del grupo de trabajo nº4 o grupo de apoyo (secretaría técnica del grupo nº4), años 1995-1996-1997.
- Participación activa junto a ANABAC, en las propuestas y reuniones que consiguen la aceptación de bajas por exportación para la construcción de nuevas unidades de buques atuneros congeladores de pesca al cerco.
- Trabajando en el tema de TRB y GT junto a las asociaciones de armadores de buques de pesca, ingeniería F. Lasa y Ricardo Gatzagaetxebarria para conseguir que 1 TRB se Contabilice 1,6 GT para aportar como baja para nuevas construcciones.
Reuniones con los representantes de los



Stand de ADIMDE - SINAVAL - 94

- Jornada de trabajo y reunión con el Sr. Mastrachio, el Sr. Jaén y Sr. Goirigolzarri en Sukarrieta para el estudio de los P.O.P. 1996 - 1999, planes de orientación plurianual de pesca de la comunidad económica europea.
 - Estudio y sugerencias de los mecanismos compensatorios que se necesitan poner en practica y suplir el diferencial del IFOP del 15%, por no ser Euskadi Zona I. Reuniones con las diputaciones de Bizkaia y Gipuzkoa para tratar de paliar este agravio comparativo
 - Miembro de la Comisión Internacional de Pesca de la Comunidad Autónoma Vasca, promovida por el Departamento de Pesca del Gobierno Vasco.
- ### 4) TRABAJO CON EL SUBSECTOR DE ASTILLEROS:
- Recomendación positiva a la aportación al Fondo de Garantía de PYMAR de los 640 millones del Gobierno Vasco, para financiar nuevas construcciones de buques en los astilleros del País Vasco, año 1996.
- ### 5) FISCALIDAD:
- Negociación y consecución en la nueva Norma Foral del Impuesto de Sociedades 1996, de la Hacienda Foral Vasca, de un régimen de cotización especial para las empresas del sector marítimo vasco y de las Sociedades de Promoción de Empresas.
 - Consecución ante la dirección general de aduanas e impuestos especiales que los astilleros vascos sean depósitos distintos de los aduaneros, (depósitos fiscales), para poder eximirlos del



FORO MARÍTIMO VASCO

- Trabajando junto con entidades financieras con el departamento de hacienda de la Diputación foral de Bizkaia en la puesta en marcha de medidas fiscales de apoyo para captar inversiones para el sector marítimo vasco, que posibiliten la construcción de buques, y que den contenido y concreten los puntos de la norma foral del impuesto de sociedades de 1997, en la que ADIMDE había conseguido incluir varios puntos específicos para apoyar a la industria marítima vasca.
- Trabajando junto al banco Santander inversiones y la Diputación Foral de Bizkaia en propuestas concretas que posibiliten beneficios fiscales para los clientes del mencionado banco.

6) COOPERACION EMPRESARIAL:

- Organización y puesta en marcha de la operación "Fusian Province Tuna Fishing Boat Project" de venta de equipos navales a China para las empresas de ADIMDE con un crédito FAD del Gobierno Español.

7) FERIAS, CONGRESOS, PARTENARIATS:

- Stand propio en las ferias Sinaval - Eurofishing de 1994, 1996 y 1.998 en Bilbao, con participación activa en el comité técnico asesor de las mismas y en la programación e invitación de ponentes a las jornadas técnicas, celebradas durante las mismas. La participación fue muy activa, en la Feria del 98 en la que participaron 38 empresas en un stand agrupado, y otras 12 en su propio stand.
- Participación de ADIMDE en la Feria de Aberdeen (Escocia) OFFSHORE - EUROPE'95, con inserción publicitaria en el catálogo de la feria.
- Participación en la feria internacional para el transporte marítimo y la tecnología naval SSM 96 en Hamburgo con stand propio, e inserción publicitaria en el catalogo oficial de la feria.
- Participación activa en la preparación, mailing y presentación en Bilbao del Baltic Sea Partenariat'96 que se celebró en Polonia los días 19 y 20 de septiembre de 1996 de la mano de la diputación foral de Bizkaia, acudiendo a GDYNIA en representación del sector marítimo vasco.

- Preparación y participación activa con un stand de 350 m² con 9 empresas vascas agrupadas en ADIMDE, en la feria World Fishing de Vigo 1997.
- Organización y presencia activa en el Partenariat Casablanca 1997, para la industria marítima y pesquera, celebrado el 26 y 27 de mayo en Casablanca y acudiendo a la misma



BALTIC SEA PARTENARIAT (Gdynia - Polonia) junto a 6 empresas de ADIMDE.

8) CONSTITUCION DE ASOCIACIONES SECTORIALES, FOROS:

- Reuniones en la sede de Confemetal de Madrid y en el Palacio de Exposiciones para la puesta en marcha y financiación de la constitución de la asociación española de la industria auxiliar marítima AEDIMAR, con el apoyo del Dpto. de Promoción Económica y Empleo de la Diputación Foral de Bizkaia, con participación activa y en el Comité Directivo representando a las empresas de ADIMDE que suponen el 70% de la Industria Auxiliar Marítima Española., y corriendo con los gastos de dicha asociación durante los primeros meses, así como la contratación de su primer gerente, el Sr. Jauregi.



AEDIMAR - SINAVAL 96



- Creación y puesta en marcha de un Foro de Dinamización sectorial para el desarrollo de la industria marítima vasca con las empresas de ADIMDE, la SPRI, Diputaciones, G. V. y demás agentes e instituciones que tengan responsabilidades con el sector.
- Creación y puesta en marcha del Foro de Pesca de Euskadi.

9) MARIS – AMRIE:

- Viaje a Génova en febrero de 1997 con el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, para el desarrollo de proyectos de cooperación interempresarial entre empresas del sector marítimo de la región de Liguria y la de Bizkaia dentro de AMRIE (Regiones Marítimas Europeas) y para el desarrollo y colaboración dentro de las oficinas MARIS de Génova y Bilbao.
- Reuniones del comité directivo de MARIS para la apertura de la oficina de Bilbao y el desarrollo de proyectos para el sector marítimo.
- Presentación en Bilbao en las jornadas MARIS del 22 y 23 de mayo del proyecto de prototipos de buques para el cabotaje Intraeuropeo - dentro del work shop del Short Sea Shipping de la jornada del día 23.
- Participación como ponente en la Jornada de AMRIE en el Parque Tecnológico de Zamudio en el año 1.998, sobre el Futuro de la Industria Marítima en Europa, transmitiendo nuestra experiencia en el País Vasco.



Conferencia AMRIE 1998 - Parque Tecnológico de Zamudio

10) FORMACION:

- Trabajando en temas de Formación con la elaboración de planes de formación conjuntos para las empresas asociadas e intentar acceder a los fondos del FORCEM y de HOBETUZ para solventar las necesidades formativas de las empresas de ADIMDE, años 1995-1996-1997.
- En contacto con la SPRI para ver el encaje del proyecto en el programa Promoweb de la SPRI o en algún otro programa, al objeto de conseguir ayudas para formación, equipos, software y hardware para aquellas empresas interesadas en conectarse.





f El Foro Marítimo Vasco



3. El Foro Marítimo Vasco:



INTRODUCCION, OBJETIVOS, DESARROLLO, SERVICIOS, SOCIOS, ETC.

A instancias de la Administración, en el año 1.997, se desarrolló un estudio – análisis de la situación del sector, con la ayuda de un consultor externo con Metodología Cluster y previa constitución de un Foro de Dinamización Sectorial de todo el sector marítimo vasco. Se crearon varios grupos de trabajo que se encargaron de dicho análisis desde diversos puntos de vista, detectando acciones que sirvieran para mejorar la competitividad de las empresas del sector marítimo vasco.

A la conclusión del estudio, y una vez definidas las acciones priorizadas, se cursaron visitas a la Administración; los tres Diputados Generales, y el Gobierno Vasco, a través de sus Consejeros de Transportes y Obras Públicas, e Industria, así como a diversos organismos públicos y privados como SPRI y BEAZ, los Centros Tecnológicos Robotiker e Inasmet, las Cámaras de Comercio, las Autoridades Portuarias de Bilbao y Pasajes, y a la Banca, con el objetivo de invitarles a formar parte del proyecto, tratando de este modo, de conseguir reunir al conjunto del sector e Instituciones implicadas, en torno a este foro.

Tras esta serie de reuniones, se concretó cómo sería la participación de los diversos agentes en el futuro Foro, tras lo cual se procedió a su constitución, la elección de los cargos y la redacción de sus estatutos y de su plan de negocio y actividades 1.998-2.000 que está permitiendo desarrollar las acciones priorizadas, y para el cual ha sido creado, tras lo cual comenzó a funcionar como entidad con personalidad propia.

El Foro Marítimo Vasco, por tanto, nace a finales de 1.997, tras un proceso de reflexión de las Empresas, Agentes e Instituciones relacionadas con el sector marítimo, como órgano Independiente, Integrador e Impulsor, para dar respuesta a las necesidades del sector y mantener una atención prioritaria hacia los intereses marítimos, y con el objetivo primordial de:

“CONSTITUIRSE EN UN LUGAR DE ENCUENTRO DE TODOS LOS AGENTES DE LA INDUSTRIA MARITIMA VASCA PARA DESARROLLAR ACCIONES QUE MEJOREN LA COMPETITIVIDAD DE SUS EMPRESAS, SOSTENIBLE A LARGO PLAZO, FOMENTANDO DE ESA MANERA LA CULTURA MARÍTIMA”.

El Foro tiene en la actualidad 16 socios entre Empresas, Asociaciones de Empresas, Instituciones y Entidades Públicas y Privadas.

Constitución del Foro Marítimo Vasco - Salón de Actos de la SPRI

En definitiva, los objetivos primordiales del Foro van encaminados a desarrollar aspectos de mejora que garanticen la supervivencia y futuro del sector. Para ello, de las 55 acciones detectadas, el Foro ha priorizado 13, con el fin de desarrollarlas en su plan de negocio 1.998 – 2.000, y así, dar respuesta al cumplimiento de estos objetivos.

El Foro es una asociación sin ánimo de lucro, gerenciado y potenciado, desde y por la iniciativa privada, y en concreto, desde la agrupación sectorial, (ADIMDE).



Al ser el Foro un organismo sin ánimo de lucro, su fuente de financiación principal son las cuotas de los socios. Asimismo, y para el desarrollo de las acciones priorizadas, se obtiene financiación mediante diversos programas y subvenciones de organismos públicos.

Durante el primer semestre de 1998, el Foro estuvo en fase constitutiva y funcionó con todos los recursos de ADIMDE hasta que tomó entidad propia el 18 de Junio de 1998, y los socios aportaron sus cuotas. Asimismo y hasta que esta constitución ha sido efectiva, los programas del Foro han sido gestionados y cobrados por ADIMDE para revertirlos en el Foro a final de año.

El Foro en el cumplimiento de sus objetivos va a trabajar, para la industria marítima vasca, aspectos como:

RENOVACION E INNOVACION

El Foro pretende mejorar la imagen del sector marítimo ante las Instituciones, Agentes y Sociedad en general. Así mismo, pretende involucrarse en procesos de mejoras de gestión, de calidad y en todos aquellos procesos que lleven a las empresas hacia la innovación empresarial y la mejora de la competitividad.

TRANSFORMACION EMPRESARIAL

Búsqueda de nuevas fórmulas de Dinamización empresarial y sectorial.

COOPERACION INTEREMPRESARIAL

El Foro como facilitador de la cooperación interempresarial e intersectorial.

INTERNACIONALIZACION

El Foro como favorecedor de la internacionalización de sus empresas.

DESARROLLO TECNOLOGICO

El Foro como medio para desarrollar procesos de mejora tecnológicas en las empresas a nivel individual o sectorial.

El Foro persigue fundamentalmente que las industrias marítimas puedan concertar sus estrategias, tanto de supervivencia como de crecimiento, discutan su presente y su futuro próximo, estudien sus sinergias y sus posibilidades de apoyo respectivo, sus mercados tanto a nivel nacional como internacional, intercambien experiencias y mejoren sus modelos de gestión y su calidad, entren en procesos de desarrollos tecnológicos y en definitiva que aumenten su peso específico.

El Foro no va a resolver los problemas del sector marítimo a corto plazo, puesto que las empresas necesitan tiempo para adaptarse a los cambios necesarios que se imponen en cualquier sector "productivo" y más en el marítimo, con su especial idiosincrasia, pero sí puede resolver y mejorar la competitividad de las empresas a medio plazo y definitivamente puede y debe asegurar el largo plazo del sector marítimo vasco.



1.er Consejo Asesor del Foro Marítimo Vasco - F.I.M.B.



1.ª Asamblea General del Foro Marítimo Vasco - F.I.M.B.



FORO MARITIMO VASCO

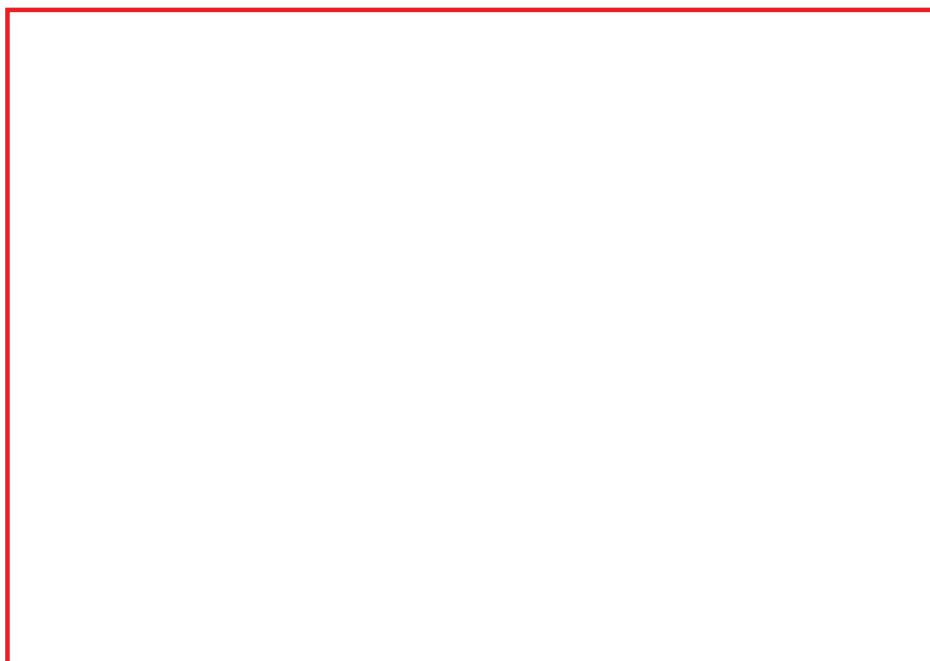
3.1 ORGANOS DE GOBIERNO DEL FORO MARITIMO

Los órganos de gobierno del Foro Marítimo Vasco, son la Asamblea General de socios, que se convoca una vez al año, la Junta Directiva, con sus cargos y vocales y un Gerente responsable

desarrollar las acciones, junto a los grupos de trabajo surgidos del Foro, así como su Consejo Asesor que se encargará de asesorar y aportar sus puntos de vista que marquen pautas de



Consejo Asesor y Junta Directiva del Foro Marítimo Vasco (Ondárroa)





FORO MARITIMO VASCO

3.1.1 JUNTA DIRECTIVA DEL FORO MARITIMO VASCO

JUNTA DIRECTIVA DEL FORO MARITIMO VASCO

Subsector Administración Institución	PERSONA	EMPRESA
Armadores de Pesca	D. VICTOR BADIOLA	Org. Prod. Pesca Altura Ondarroat
Astilleros	D. JUAN MANUEL ARANA	Astilleros de Murueta, S.A.
Astilleros	D. ANTXON ASCORRETA	Astilleros de Pasaia, S.A.
Astilleros	D. JAVIER ECHEVERRIA	Astilleros de Sestao, S.R.L. "La Naval"
Banca	D. JUAN ETXEBARRIA	BBK
Banca	D. JOSE M ^a AGUIRREURRETA	KUTXA
Consejería de Transportes y O. P. del G.V.	D. JOSE R. DE LA FUENTE	Director de Puertos y AAMM
D.F.A.	D. JULIO GUINEA	Dipt. Foral de Alava
D.F.B.	D. JOSE MIGUEL BONILLA	Dipt. Foral de Bizkaia
D.F.G.	D. JOSE A. SANTANO	Dipt. Foral de Gipuzkoa
Industria Auxiliar	D. JORGE ZUBIAGA	Ascargo International, S.L.
Industria. Auxiliar	D. VICENTE IZA	Wärtsilä NSD Ibérica, S.A.
SPRI	D. JUAN JOSÉ DUQUE	SPRI

DIRECTOR GERENTE del Foro Marítimo Vasco D. JAVIER LOPEZ DE



TELEFONOS Y DIRECCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL FORO MARITIMO VASCO

Subsector Administración Institución	PERSONA Secretaria	EMPRESA	TELEFONO / FAX DIRECCION
Industria. Auxiliar	D. VICENTE IZA Agurtzane	Wärtsilä NSD Ibérica	94 617.01.00 – 94 617.01.12 Pol. Ind. Landabaso, s/n 48370 – BERMEO
Astilleros	D. JUAN MANUEL ARANA	Astilleros de Murueta Naviera Murueta	94 625.20.00 – 94 625.52.44 Apdo. 75 48300 – GERNIKA NAVIERA MURUETA Telf: 94 435.64.00 Fax: 94 420.70.71.
Industria Auxiliar	D. JORGE ZUBIAGA Pilar	Ascargo International, S.L.	94 480.03.75 – 94 480.05.59 Ribera de Axpe, 50 “UDONDO” 48950 – ERANDIO
Astilleros	D. ANTXON ASCORRETA Susana	Astilleros de Pasaia	943 344100 – 943 51.52.96 Bordalaborda, s/n 20110 – PASAJES
Astilleros	D. JAVIER ECHEVERRIA Olinda	Astilleros Españoles S.R.L. “La Naval”	94 4958011 – 94 4964976 Apdo. 231 48080 BILBAO
Armada. de Pesca	D. VICTOR BADIOLA	Org. Prod. Pesca Altura Ondarroa	94 683.02.23 – 94 613.41.44 Egidazu Kaia, 18 48700 ONDARROA
Banca	D. J.M ^a . AGUIRREURRETA	Kutxa	943 412277 – 943 422412 Garibai, 15 20004 - DONOSTIA
Banca	D. JUAN ETXEBARRIA	BBK	94 6200839 – 94 6201519 Avda. Zumalakarregi, 16 48200 DURANGO
SPRI	D. JUAN JOSÉ DUQUE Carmen	SPRI	94 479.70.06 – 94 479.70.22 Gran Vía, 35 - 3ª Planta 48009 – BILBAO
Dtor. de Promoc. Econom. y Empleo	D. J. MIGUEL BONILLA Carmen	Dipt. Foral de Bizkaia	94 420.80.79 – 94 420.80.87 C/ Obispo Orueta 6 48009 - BILBAO
Director de Economía y Turismo.	D. JOSE ANTONIO SANTANO Eloisa	Dipt. Foral de Gipuzkoa	943 48.22.75 – 943 42.31.74 Plaza de Guipúzcoa, s/n 20004 – DONOSTIA
Director Gral de Economía.	D. JULIO GUINEA Inmaculada	Dipt. Foral de Alava	945 18.17.26 – 945 18.17.64 Plaza de la Provincia, s/n 01001 – VITORIA
Puertos y AA.MM. G.V.	D. JOSE R. DE LA FUENTE Cristina	Dpto. Transportes y O. Públicas G.V.	945 18.97.39 - 945 18.97.42 Duque de Wellington, 2 01011 – VITORIA

D. JAVIER LOPEZ DE LACALLE

Tfno.: 94 4356610 - Fax: 94 4356611
San Vicente, 8 – Edificio ALBIA I – 2ª Planta Dpto. 12
48001 - BILBAO



3.1.2 CONSEJO ASESOR DEL FORO MARITIMO VASCO

CONSEJO ASESOR DEL FORO MARITIMO VASCO

CARGO	PERSONA	DEPARTAMENTO DE LA ADMINISTRACION/EMPRESA
Diputado de Promoción Económica y empleo	D. PEDRO HERNANDEZ	DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA
Dir. de Economía y Turismo	D. JOSE A. SANTANO CLAVERO	DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA
Director General de Economía	D. JULIO GUINEA	DIPUTACIÓN FORAL DE ALAVA
Vice - Consejero de Industria Gobierno Vasco	D. CARLOS BILBAO	CONSEJERIA DE INDUSTRIA DEL GOBIERNO VASCO
Subdirector Gral. De la SPRI	D. JUAN JOSE DUQUE	SPRI
Consejero de Ttes. y O.P. del Gobierno Vasco	D. JOSE A. MATURANA	CONSEJERIA DE TTES. Y O.P. G.V.
Presidente Comisión Ttes. e Infraestructuras Cámara de Comercio de Bilbao	D. JUAN M ^a ZORRIQUETA	CAMARA DE COMERCIO DE BILBAO
Presidente Cámara de Comercio	D. FELIX IBAOLA	CAMARA DE COMERCIO DE GIPUZKOA
Puerto de Pasajes	D. JOSE IGNACIO ESPEL	AUTORIDAD PORTUARIA DE PASAJES
Puerto de Bilbao	D. JOSE ANGEL CORRES	AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO
Pres. ADIMDE	D. VICENTE IZA	INDUSTRIA ALIJIAR MARITIMA
Pres. ANAVAS	D. ILIAN CARLOS ACHA	ARMADORES MERCANTES
Presidente	D. ILIAN MANUEL ARANA	ASTILLEROS DE MURUETA
Vice-Presidente	D. MARCOS SEBARES	SANTANDER INVERSIONES
Presidente	D. JAVIER ECHEVERRIA	ASTILLEROS DE SESTAO S.R.L. - LA NAVAL
Gerente	D. JORGE ZUBIAGA	ASCARGO INTERNATIONAL S.L
Presidente	D. ANTXON ASCORRETA	ASTILLEROS DE PASAIA. S.A.



**TELEFONOS Y DIRECCIONES DEL CONSEJO ASESOR
DEL FORO MARITIMO VASCO**

CARGO	PERSONA Secretaria	DEPARTAMENTO DE LA ADMINISTRACION
Diputado de Promoción Econ. y Empleo	D. PEDRO HERNANDEZ Tamara	DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA C / Obispo Orueta, 6 48009 Bilbao Tfno: 94 420 7997 – Fax: 94 4208122
Director de Economía y Turismo	D. JOSE A. SANTANO CLAVERO Eloisa	DIPUTACION FORAL DE GIPUZKOA Plaza de Gipuzkoa, s/n . 20004 Donostia Tfno: 943 482275 – Fax: 943 423174
Director General de Economía	D. JULIO GUINEA Inmaculada	DIPUTACION FORAL DE ALAVA Plaza de la Provincia, s/n – 01001 Vitoria – Gasteiz Tfno: 945 181726 – Fax: 945 181764
Vice – Consejero de Compt.del G.V. Presid. SPRI	D. CARLOS BILBAO Ana Rosa	GOB. VASCO, Vitoria Tfno. 945 18.82.06 Fax 945 188253 SPRI Tfno: 94 479.70.00 – Fax: 94 479.70.22 Gran Vía, 35 - 3ª Planta - 48009 BILBAO
Subdtor. Gral. De la SPRI	D. JUAN JOSE DUQUE Carmen Aguirre	SPRI Gran Vía, 35 - 3ª Planta - 48009 BILBAO Tfno: 94 479.70.06 – Fax: 94 479.70.22
Consejero de Transportes y Obras Públicas del Gobierno Vasco	D. JOSE A. MATURANA	DPTO. TRANSPORTES Y OBRAS PÚBLICAS Duque de Wellington, 2 - 01011 VITORIA Tfno: 945 18.97.39 - Fax: 945 18.97.86
Presidente Comisión de Ttes. e Infraestructuras Cámara de Comercio	D. JOSE M ^a . ZORRIQUETA.	CAMARA DE COMERCIO DE BILBAO Alda. Recalde, 50 BILBAO, 48008 Tfno. 94 4104664, Fax. 94 4220061
Presidente Cámara de Comercio	D. FELIX IRAOLA	CAMARA DE COMERCIO DE GIPUZKOA Pº Ramón Mª Lili, 6 20002 DONOSTIA Tfno. 943 272100, Fax 943 293105
Presidente de la Autoridad Portuario, s/n 20110 PASAJES	D. JOSE IGNACIO ESPEL Portuaria de Pasajes	AUTORIDAD PORTUARIA DE PASAJES Recinto
Presidente de la Autoridad Portuaria de Bilbao	D. JOSE ANGEL CORRES	AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO Campo Volantín, 37 48007 BILBAO Tfno. 94 4271000 - Fax: 94 4271007
Presidente de Astilleros de Sestao, S.R.L.	D. JAVIER ECHEVERRIA Olinda	ASTILLEROS DE SESTAO, S.R.L. C/ Rivas s/n 48910 SESTAO Tfno. 94 4220115 - Fax: 94 4220170
Gerente de ASCARGO INTERNATIONAL, S.L.	D. JORGE ZUBIAGA Pilar	ASCARGO INTERNATIONAL, S.L. C/ Ribera de Axpe, 50 Edificio "Udondo" 48950 ERANDIO Tfno. 94 4220375 - Fax: 94 4220350
Pres. ADIMDE	D. VICENTE IZA Agurtzane	WÄRTSILÄ NSD IBÉRICA, S.A. Tfno: 94 617.01.00 - Fax: 94 617.01.12 Pº de la Castellana, 22 - 28046 MADRID
Pres. ANAVAS	D. JUAN CARLOS ACHA Sol	ARMADORES MERCANTES Naviera Peninsular, S.A. Tfno: 94 445.75.50 – Fax 94 446.47.87 Campo Volantín, 24 Pral. - 48007 BILBAO ----- ANAVAS ----- Tfno. 94 422 12 50 - Fax: 94 422 51 20
Presidente	D. JUAN MANUEL ARANA	NAVIERA MURUETA, S.A. Tfno. 94 435.64.00 – Fax. 94 4247071 C/ San Vicente, 8 Edif Albia I 9º 48004 BILBAO
Presidente	D. ANTXON ASCORRETA Susana	ASTILLEROS DE PASAIA, S.A. Tfno: 943 344100 – Fax: 943 51.52.96 Pº de la Castellana, 22 - 28046 MADRID
Vicepresidente	D. MARCOS SEBARES Mª Jesús / Maite	BANCO DE SANTANDER Tfno: 91 520.89.56 - Fax: 91 577.53.08 Pº de la Castellana, 22 - 28046 MADRID



3.1.3 ASOCIADOS AL FORO MARITIMO VASCO

El Foro tiene en la actualidad 16 socios entre Empresas, Asociaciones de Empresas, Banca, Administración e Instituciones y Entidades Públicas y Privadas.

Como aspectos generales de servicio, el Foro ofrece a sus socios:

- **IMAGEN, COMUNICACIÓN Y FORMACIÓN:** Con la pertenencia a una organización de prestigio bien conocida a nivel estatal e internacional, que desarrolla acciones de comunicación y de formación para promover entre las empresas del sector.
- **PARTICIPACIÓN, REPRESENTACIÓN Y DEFENSA DE LOS INTERESES COMUNES:** A través de su Junta Directiva participar en todos los eventos e instituciones defendiendo sus intereses y ostentando su representación.
- **INTERACCIÓN:** Haciendo compatibles y comunes los intereses públicos y privados de los diferentes agentes que participan en el Foro.
- **APOYO:** Reforzando su trabajo comercial para cada asociado a través de los medios propios del Foro.
- **INFORMACIÓN INTERNACIONAL:** Proveyendo información internacional sobre mercados y negocios y promocionado a las empresas internacionalmente con las acciones del propio Foro.
- **ESTUDIO E INVESTIGACIÓN:** Desarrollo de estudios e investigaciones necesarias para el

Las empresas privadas participan en el foro a través de su Asociación Sectorial ADIMDE, que está compuesta por 105 Empresas y Asociaciones de Empresas, sumando en total 186 compañías del sector marítimo vasco entre los subsectores de Armadores Mercantes y de Pesca, Astilleros Privados e Industria Auxiliar Marítima. Su importancia viene derivada por sus propias cifras de empleo y facturación o compras, se estima que en el año 1.998 estaban en torno a los 15.000 empleos directos y 180.000 millones de pesetas de facturación o compras.

Además participan en el Foro como socios el Gobierno Vasco a través de su Departamento de Transportes y Obras Públicas y el de Industria, Comercio y Turismo y las tres Diputaciones Forales, (Alava, Bizkaia y Gipuzkoa) junto a BEAZ y SPRI como representantes de las diferentes Administraciones.

También participan las Cámaras de Comercio, Industria y Navegación de Bilbao y de Gipuzkoa y las Autoridades Portuarias de Bilbao y Pasajes así como las entidades financieras BBK y Kutxa y los centros tecnológicos Inasmet y Robotiker, que junto a Astilleros de Sestao SRL "La Naval", completan los 16 socios.

Asimismo, hay un Grupo de Trabajo de la Banca formado por el Banco de Santander, Banco Guipuzcoano, La Caixa, Banco Central Hispano, Caja Laboral y Argentaria, con el propósito de estudiar y promover proyectos de negocio para el sector.

La relación de socios del Foro Marítimo Vasco

RELACION DE ASOCIADOS

The infographic displays the following partners and their logos:

- ADIMDE:** ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS MARÍTIMAS DE EUSKALIA / THE BASQUE MARITIME INDUSTRIES ASSOCIATION
- ASTILLEROS ESPAÑOLES:** ASTILLEROS DE SESTAO SRL "La Naval"
- BIZKAIA FORU:** Diputación Foral de Bizkaia
- GIPUZKOAKO FORU:** Diputación Foral de Gipuzkoa
- SPRI:** SOCIEDAD PARA LA PROMOCIÓN Y RECUPERACIÓN INDUSTRIAL, S.A. / INDUSTRIAREN BERRERAZTEA IRABAZTERIAKOA S.A.
- GOBIERNO VASCO:** EUSKO JAURLARITZA / DPTO. DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO; EUSKO JAURLARITZA / DPTO. DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS
- KUTXA:** Kutxa
- BBK:** Bilbao Bizkaia Kutxa
- PUERTO DE BILBAO:** AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO
- PUERTO DE PASAJES:** AUTORIDAD PORTUARIA DE PASAJES
- CAMARA DE COMERCIO DE BILBAO:** BILBOKO MERKATARITZA / CÁMARA DE COMERCIO DE BILBAO
- CAMARA DE GIPUZKOA:** GIPUZKOAKO BAZKUNDEA / Merkatutza, Industria eta Bazarata

GRUPO DE TRABAJO DE LA BANCA

Banco Santander

FORO MARITIMO VASCO



3.2

ACTIVIDADES Y DESARROLLO DE LAS ACCIONES PRIORIZADAS DEL FORO, DURANTE 1.998

El foro de Dinamización Sectorial detectó 55 acciones posibles o necesarias para mejorar la competitividad de las empresas del sector marítimo vasco. Entre ellas y dada la imposibilidad de desarrollar todas en el periodo 1.998 – 2.000, para el que se ha elaborado el plan de negocio, se priorizaron 13 acciones que son las que estamos tratando de poner en práctica durante 1.998, a través del plan de negocio para ese año, y que son:

Acción 1- Mostrar la importancia del conjunto del sector como actividad económica de peso en el País Vasco.

Acción 2- Promover la formación conjunta y la adaptación de la formación reglada a las necesidades del sector.

Acción 3- Contactos con centros educativos para captación de futuros alumnos y promoción de una imagen renovada del sector.

Acción 4- Fomento de la presencia del Foro Marítimo Vasco en exposiciones internacionales.

Acción 5- Semana del Mar con actividades como gastronomía, cine, pintura, literatura, museos, etc., coincidiendo con la celebración de la Feria Internacional del sector Marítimo en Bilbao, SINAVAL 98.

Acción 6- Estudio de la posibilidad de creación de un centro de reparación de buques en el puerto

Acción 7- Intercambio de información entre empresas sobre necesidades y negocios, punto de encuentro para compartir informaciones y proyectos.

Acción 8- Conseguir la colaboración de astilleros para la formación en prácticas.

Acción 9- Potenciar al astillero como empresa tractora.

Acción 10- Colaboración comercial por parte de los agentes de la cadena para detectar necesidades del armador y para la presentación de ofertas conjuntas.

Acción 11- Captación de inversiones individuales y colectivas para el sector marítimo que incorporen ventajas fiscales.

Acción 12- Creación de un fondo de inversión específico para inversiones en el sector marítimo vasco, tipo Sociedad de Capital Riesgo.

Acción 13- Promover la exención por reinversión en buques no de nueva construcción.

Del estado actual, desarrollo y puesta en práctica de las acciones se trata regularmente en la Junta Directiva del Foro que es la encargada de marcar las pautas y redefinir los objetivos si fuera necesario. Algunas de estas acciones se han concretado y realizado ya y están actualmente en práctica con un resultado muy positivo para las empresas del sector, otras están en proceso de desarrollo, y otras están redefiniendo. De su estado y situación, al finalizar el



Asamblea General ADIMDE - 97 - Presentación del Proyecto Foro Marítimo Vasco a la Asamblea



ACCION 1

“MOSTRAR LA IMPORTANCIA DEL CONJUNTO DEL SECTOR COMO ACTIVIDAD ECONÓMICA DE PESO EN EUSKADI”

Esta acción se ha venido desarrollando constantemente, desde su definición y por supuesto durante todo el año 1.998, coordinada desde la propia oficina del Foro Marítimo Vasco, trasmitiendo las noticias sectoriales positivas que generan las empresas y organismos asociados a los diferentes medios de comunicación a través de artículos de opinión, notas y ruedas de prensa, y participaciones en programas de radio y televisión, etc. De este modo, se pretende dar a conocer la realidad del sector y presentarlo como un sector moderno tecnológicamente avanzado y generador de riqueza y empleo, contrarrestando el desconocimiento que la sociedad en general tiene de él, o la negativa imagen difundida en los últimos años por noticias que tienen mucho eco entre la sociedad, como catástrofes, huelgas, cierres, etc.,

Con este motivo, durante 1.998, además del trabajo con los medios de comunicación, (Trabajos, Artículos, Entrevistas, etc.), se han publicado 4 números de un boletín de noticias ADIMDE – FORO MARITIMO VASCO, donde con una periodicidad trimestral, se pretende dar publicidad a todas cuantas noticias positivas pudieran surgir de las empresas o instituciones asociadas. Este boletín, del que se publican unos 2.000 ejemplares,

manera gratuita, tanto en el País Vasco, como en el resto del Estado y el Extranjero entre Empresas del sector marítimo, Asociaciones, Instituciones, Colegios y Organismos Públicos y Privados e Instituciones. Se incluyen entre los contenidos, tanto información de interés para el sector como noticias remitidas por las empresas e instituciones, noticias del Foro, y de ADIMDE.

A continuación, y como muestra de lo expuesto relacionamos los artículos, entrevistas, visitas y material pormocional realizado durante 1.998.

RELACION DE PROGRAMAS, ARTICULOS DE OPINION Y ENTREVISTAS A LOS DIRECTIVOS DE ADIMDE – FORO MARITIMO VASCO.

Preparación y realización de 5 programas para el programa de ETB-2 "Empresa Vasca", durante 1998.

Entrevistas en dos emisiones del programa "A Mediodía" en ETB-2, al presidente de ADIMDE, D. Vicente Iza y al presidente del Foro D. Antxon Ascorreta.

16-01-98 ESTRATEGIA EMPRESARIAL: Entrevista a Vicente Iza, Presidente de ADIMDE.

06-04-98 EGIN: Entrevista a Javier López de Lacalle, Secretario General de ADIMDE.

31-05-98 EL CORREO: Entrevista a Antxon Ascorreta, Presidente del Foro Marítimo Vasco.



Visita a WARTSILA NSD IBERICA S.A.



Astilleros de Murueta, S.A.

FORO MARITIMO VASCO



- 01-98 EUROPA AZUL: Entrevista a Javier López de Lacalle, Secretario General de ADIMDE y Gerente del Foro Marítimo Vasco.
- 11-98 ROTACION: Entrevista a Antxon Ascorreta, Presidente del Foro.
- 05-98 EUROPA AZUL: Entrevista a Antxon Ascorreta, Presidente del Foro.

ARTICULOS SOBRE EL FORO MARITIMO VASCO

- 01 – 98 EUROPA AZUL
- 15-01-98 EMPRESARIOS DEL PAIS VASCO
- 01-01-98 TRANSPORTE XXI
- 01- 98 INGENIERIA NAVAL
- 02-98 INFOMARINE
- 02-98 EUROPA AZUL
- 25-03-98 DEIA
- 26-04-98 EL MUNDO
- 06-04-98 INTER TRANSPORT
- 15-04-98 ESTRATEGIA EMPRESARIAL
- 15-04-98 TRANSPORTE XXI
- 14-12-98 INTER TRANSPORT
- 08-12-98 EXPANSION / EL CORREO / EL BOLETIN

VISITAS A EMPRESAS

Durante 1.998 se realizaron visitas a diferentes empresas del sector entre las que destacamos:

Visita a las empresas asociadas: Astilleros de Murueta, S.A., Wärtsilä NSD Ibérica, S.A., Astilleros de Pasaia, S.A., Bombas Itur, S.A., y Bombas Azcue, S.A. por D. Juan José Duque, subdirector general de innovación empresarial de la SPRI, D. Iñaki Irusta y D. José María Larrea director de la feria de muestras de Bilbao, y director del certamen Sinaval – Eurofishing, así como D. Jorge Zubiaga, director de Ascargo Internacional, S.A y Sintemar, S.L., además de miembros de las juntas directivas de ADIMDE y del Foro Marítimo Vasco.

Visita al Parque Tecnológico de Miñano y al centro de investigación de Guascor, S.A. sito en dicho parque, con motivo de la celebración de una reunión de la junta directiva del Foro Marítimo Vasco en dicho parque organizada por la Diputación Foral de Alava.

Visita de la Junta Directiva del Foro Marítimo Vasco a las empresas Astilleros de Murueta, S.A. y Wärtsilä NSD Ibérica, S.A. con motivo de la celebración de la reunión de la Junta Directiva del Foro Marítimo Vasco en las oficinas de Wärtsilä NSD

Del mismo modo, se cursaron visitas a los centros tecnológicos INASMET y ROBOTIKER, en los parques tecnológicos de Bizkaia y Gipuzkoa, así como a una serie de empresas asociadas a ADIMDE, con el objetivo de conocer sus instalaciones donde tras un recorrido por sus instalaciones, se pudo comprobar el importante grado de desarrollo tecnológico alcanzado. Estas empresas fueron: ATN Y PROYECTOS, S.A., IND. ELECTRICAS HERGOS, S.L., ASTILLEROS ESPAÑOLES, S.R.L. “LA NAVAL”, ASTILLEROS BALENCIAGA, S.A., ASTILLEROS REUNIDOS DEL NERVION,



Visita a Astilleros de PASAIA, S.A. (ARN), y NAVIERA MURUETA, S.A.

ELABORACION DE MATERIAL PROMOCIONAL

Realización de un programa informático, en formato CD-ROM, en ingles y castellano, para la promoción comercial de las empresas de ADIMDE en el año 1998.

Elaboración de un CD par explicar y fomentar las telecomunicaciones marítimas dentro del proyecto ITSASTEK.

Elaboración y actualización constante de la pagina WEB de ADIMDE y la del Foro Marítimo Vasco donde se incluyen a los nuevos asociados y se recojen las modificaciones de las empresas existentes.

Adaptación e incorporación de los nuevos socios en el catálogo comercial de las empresas de ADIMDE, en su página Web: www.adimde.es.

Elaboración de diverso material promocional tanto de ADIMDE como del Foro Marítimo Vasco; folletos promocionales, trípticos de identidad corporativa del Foro, trípticos del Foro en Castellano, Ingles y Euskera que explican sus objetivos, razón de ser y servicios a los asociados, un panfleto de ADIMDE



ACCION 2

“PROMOVER LA FORMACIÓN CONJUNTA Y LA ADAPTACIÓN DE LA FORMACIÓN REGLADA A LAS NECESIDADES DE FORMACIÓN DEL SECTOR”

Después de varios contactos y negociaciones durante 1.996 y 1.997 entre la Gerencia del Sector Naval y ADIMDE, en el año 1.998, se ha puesto en marcha el estudio de necesidades de formación realizado por el Fondo Formación y la Gerencia del Sector Naval, y co-financiado al 50% por el Dpto. de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia.

También se han incluido alumnos de las empresas dentro de un plan de formación para las empresas Subcontratistas de AESA Sestao co-financiado por Fondos Europeos obtenidos desde la Gerencia y la Diputación Foral de Bizkaia .

Así mismo, se ha divulgado entre las empresas de ADIMDE la convocatoria de Hobetuz para el año 1.998, así como los programas de formación de la Diputación de Bizkaia – Dpto. de Promoción Económica y Empleo, teniendo un eco importante entre las empresas asociadas dado el alto numero de participación de empresas tanto en Hobetuz como en los programas del Departamento de Promoción Económica y en los del FORCEM.

Además de los cursos y cursillos ya realizados durante 1.998, (cursillos de Internet, paginas WEB y correo electrónico, diseño e ingeniería, sistemas automáticos, acero chapa, soldadura y técnicas de gestión, etc.), se está buscando financiación para el desarrollo y puesta en práctica del plan para 1.999 con los diferentes cursos y cursillos, y con diferentes empresas especializadas en formación.

A finales de 1.998, se ha llegado a un acuerdo de colaboración con el Centro de Empresas e Innovación de Bizkaia, BEAZ, a través de BEAZ – LANGAI, con el fin de que las empresas puedan acceder de modo gratuito a los servicios que ofrecen



ACCIÓN 3

“CONTACTOS CON CENTROS EDUCATIVOS PARA CAPTACIÓN DE FUTUROS PROFESIONALES Y PROMOCIÓN DE UNA IMAGEN RENOVADA DEL SECTOR”.

Coincidiendo con la Feria SINAVAL'98, alumnos de la Escuela de Formación Profesional de Somorrostro cursaron visita a las 37 empresas de ADIMDE expositoras en el mencionado evento. Así mismo estos alumnos, además, han cursado visitas a diferentes empresas asociadas como Wärtsilä Ibérica S.A. en Bermeo, y Astilleros de Murueta S.A., en Murueta así como a Robotiker y al Parque Tecnológico de Zamudio, explicándoles la situación actual del sector y sus perspectivas de futuro, además de visitando las empresas, sus productos y sistemas de construcción y fabricación de buques y sus equipos navales.

Así mismo y durante 1.998 se visito in situ el mencionado centro así como otro de la zona de Irun, al objeto de informar a los alumnos de las posibilidades profesionales de la carrera de Náutica y su realidad académica. En el futuro, se espera ampliar las visitas a otras empresas y con más centros de formación profesional.

Por otra parte, se está trabajando en la elaboración de un plan de captación de nuevos profesionales para el sector, tanto en lo relativo a tripulaciones, como en lo tocante a la recuperación de oficios tradicionales del sector; soldadores, tuberos, etc. Para ello, se trabaja al mismo tiempo, en dos frentes: por una parte, la divulgación y promoción de la necesidad de cubrir los oficios tradicionales, y por otra, la elaboración de planes de estudios y formación definidos por el propio sector, que se adapten lo mejor posible a las necesidades reales del mismo.

En el aspecto relativo a la formación, como se ha explicado anteriormente, se ha participado en la elaboración del Estudio de Necesidades de Formación de la Industria Auxiliar de la Construcción Naval de Bizkaia, realizado por Fondo Formación, y co-financiado por la Gerencia del Sector Naval, (fondos europeos), y el Departamento de Promoción Económica y Empleo de la Diputación Foral de Bizkaia.

Visita de alumnos del Centro de Formación Profesional de Somorrostro a Robotiker, en el Parque Tecnológico de Zamudio



ACCION 4

“FOMENTO DE LA PRESENCIA DEL FORO MARÍTIMO VASCO EN EXPOSICIONES INTERNACIONALES”

El objetivo de esta acción es dar a conocer internacionalmente, a las empresas del Sector Marítimo Vasco, a sus Asociaciones Sectoriales e Instituciones relacionadas con el sector, participando en eventos y ferias internacionales contactando a la vez con las Asociaciones e Instituciones de los países a los que se acude, además de con las Asociaciones Europeas e Internacionales del sector. Al mismo tiempo, se pretende que las empresas asociadas a ADIMDE, aumenten su presencia en este tipo de eventos y mercados, como una estrategia más de promoción comercial.

En Octubre de 1.998 durante la celebración de la Feria SINAVAL- EUROFISING'98, en la Feria de Muestras de Bilbao, un total de 37 empresas asociadas a ADIMDE, acudieron como expositores, de las que 19 lo hicieron a través del stand de ADIMDE de alrededor de 500 m2. En dicho stand, además de las empresas asociadas a ADIMDE, participaron varios organismos asociados al Foro Marítimo Vasco.

Dado el convenio de colaboración entre ADIMDE y la Feria de muestras de Bilbao, quien participa como socio de ADIMDE, se consiguió disponer de módulos de 12 m² a un precio muy asequible para los socios de ADIMDE – Foro Marítimo Vasco.

Durante la celebración de dicha feria, el Gerente



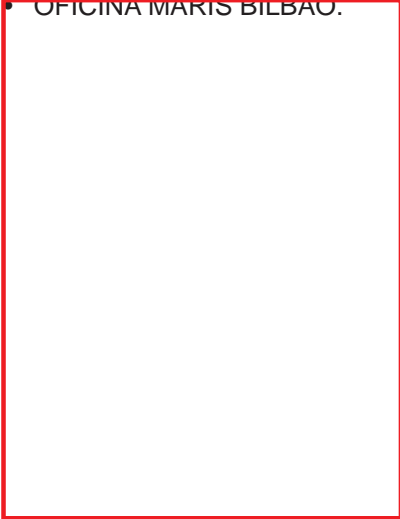
la jornada técnica sobre Fondos Estructurales IFOP, celebrada durante la misma.

A continuación relacionamos las empresas asociadas a ADIMDE, a través del stand de ADIMDE – FORO MARITIMO VASCO, así como algunas instituciones y organismos públicos y privados:

- AGRUPACIÓN NAVAL DE PASAIA, A.I.E.
- ASCARGO INTERNACIONAL, S.L.
- ASTILLEROS DE PASAIA, S.A.
- A.T.N. Y PROYECTOS, S.A.
- BOMBAS ITUR, S.A.
- FRIMA, S.A.
- INAS MUJIKA, S.L.
- ITXASKORDA, S.L.
- MAC. GREGOR ESPAÑA, S.A.
- MAR NORTE CONSTRUCCIONES ELECTROMECÁNICAS, S.L.
- NABERAN SAREAK, S.A.
- NAVACEL, S.A.
- NORTHPUMP, S.A.
- OCI NORTE
- PERMALIGHT – GETYSA, (Grupo Gamesa)
- SINTEMAR, S.L.
- TALLERES GALAFERR, S.L.
- TALLERES OSA, S.A.
- URBANO PEREZ SOTO, S.L.

Los organismos asociados al Foro Marítimo Vasco que asistieron a la Feria a través del stand de ADIMDE fueron los siguientes:

- AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO
- AUTORIDAD PORTUARIA DE PASAJES
- FORO MARITIMO VASCO
- OFICINA MARIS BILBAO.



FORO MARITIMO VASCO



FORO MARITIMO VASCO

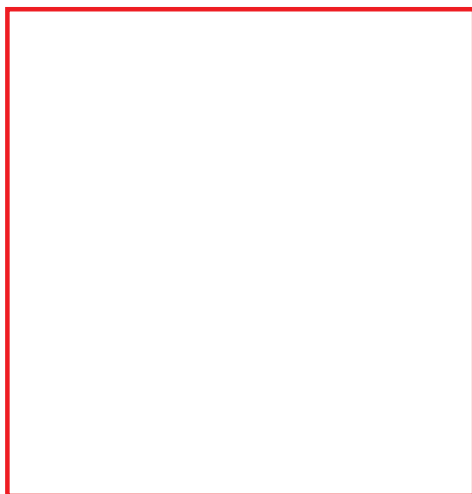
También participaron en esta edición del certamen otras empresas asociadas a ADIMDE, con stands propios, de más de 12 m2 :

AESA SESTAO "LA NAVAL", S.R.L.
 ASTILLEROS ZAMACONA, S.A.
 BOMBAS AZCUE, S.A.
 CONSTRUCCIONES ECHEVARRIA, S.A.
 GUASCOR S.A.
 J. L. GANDARA Y CIA, S.A.
 LA AUXILIAR NAVAL, S.A.
 NAUTICAL LUIS ARBULU, S.L.
 TALLERES BELAKO, S.A.
 VICIANY CADENAS, S.A.
 WÄRTSILÄ NSD IBERICA, S.A.
 ZUNIBAL, S.L.

Debemos destacar del mismo modo, la labor similar realizada por la asociación AEDIMAR, para que sus empresas asociadas, pudieran disponer de un stand similar al de ADIMDE, ofertando submódulos para sus empresas.

Previo a la feria, se coordinó el programa de invitaciones de la Feria de Muestras de Bilbao para visitantes extranjeros a petición de las empresas expositoras, invitados a los que se les recibió personalmente y a los que se llevó de visita a los stands de las empresas asociadas, estableciéndose los primeros contactos y relaciones comerciales entre ellos.

Además de la participación en la feria Sinaval'98, y dentro de la estrategia de presencia en exposiciones y encuentros internacionales, y siempre con el objetivo de promocionar la Industria Marítima Vasca y generar ofertas de negocio, se ha acudido de la mano del Departamento de Promoción Económica y Empleo de la Diputación



CD de
 ADIMDE
 y del
 FORO
 MARITIMO
 VASCO

Foral de Bizkaia a otros encuentros empresariales internacionales como los partenariats celebrados en los últimos años.

Se comenzó a acudir a estos encuentros con motivo del Baltic Sea Partenariat de Gdynia (Polonia), celebrado en el año 1.996, y continuó con el Interprise Bizkaia, 1.997, celebrado en Bilbao el año 1.997, o el Partenariat Casablanca 1997, para la industria marítima y pesquera, celebrado el 26 y 27 de mayo en Casablanca y acudiendo a la misma junto a 8 empresas de ADIMDE., o más recientemente, el Europartenariat Seafood'98 de Tromso (Noruega), o el encuentro de negocios España – Chile 1.998 en Chile.

El Europartenariat Seafood'98 de Tromso, se celebró durante los días 27 y 28 de Mayo de 1.998, y se centraba en torno a la industria pesquera contemplada desde todos los puntos de vista: desde las capturas a la distribución del pescado, pasando por la construcción naval y equipos de la industria auxiliar pesquera, plantas de procesamiento de pescado, o acuicultura.

Considerando el interés que tal cita pudiera tener, ADIMDE, se encargó de la divulgación y coordinación de la asistencia a tal cita, trabajo que no se quedó en las empresas asociadas, sino que se amplió a todas las empresas de Bizkaia que pudieran estar interesadas en tales contactos.

En representación de ADIMDE – FORO MARITIMO VASCO, se desplazaron:

D. José María Solla, de la empresa Asesoría Técnica Naval y Servicios, S.A. (A.T.N.), y D. Jorge Zubiaga de la empresa Sintemar, S.A, quien además es miembro de las Juntas Directivas de ADIMDE y del Foro Marítimo Vasco, celebrando diversas reuniones previamente concertadas con empresas o entidades de interés para las empresas asociadas a ADIMDE, o para los organismos asociados al Foro, recogiendo todo ello en un informe elaborado a la conclusión del Partenariat. Informe que figura en la parte privada de la pagina WEB del foro marítimo vasco, reservada a los asociados.

El Encuentro de Negocios España Chile'98, se celebró durante los días 21,22, y 23 de Septiembre de 1.998, y se consideró interesante asistir a fin de intentar conseguir nuevos mercados



A tal fin, acudió en representación de ADIMDE, D. Víctor Badiola, Secretario de la Organización de Productores de Pesca de Altura de Ondarroa, O.P.A.O, y miembro de las Juntas Directivas de ADIMDE y del Foro Marítimo Vasco.

Se ha elaborado también, un informe que recoge además del resultado de las reuniones celebradas, la situación económica del país, el estado actual de su industria pesquera, así como de sus caladeros y especies a pescar y las posibilidades de negocio para las empresas asociadas. Este informe se encuentra a disposición de las empresas interesadas en las oficinas del Foro.

Además de los encuentros a los que se ha asistido, se ha divulgado a las empresas asociadas cuanto encuentro de este tipo ha tenido lugar, y al cual pudiera ser interesante acudir para las empresas asociadas, como ha sido el caso de los Europartenariats "The Netherlands '98", o "España '98" de Valencia.

Así mismo, se participó en la Feria de Glasgow en Mayo de 1.998, a través de la asistencia de alguna de las empresas asociadas como Astilleros de Pasaia, S.A., o la propia Feria Internacional de Muestras de Bilbao, que estuvo promocionando SINAVAL – EUROFISHING'98, y que se encargó de distribuir diverso material promocional como Folletos o CDs de las empresas de ADIMDE, al igual que en todos los eventos a los que se ha acudido directa o indirectamente.

ACCION 5

"SEMANA DEL MAR CON ACTIVIDADES COMO GASTRONOMIA, CINE, PINTURA, LITERATURA, MUSEOS, ETC., COINCIDIENDO CON LA CELEBRACIÓN DE LA FERIA INTERNACIONAL DEL SECTOR MARITIMO VASCO.

Esta acción trata de potenciar en lo posible al sector a través de actividades artístico-culturales y gastronómicas durante la celebración de las ferias marítimas de nuestra Comunidad, y en especial de la feria internacional marítima de Bilbao, Sinaival, con actividades en las ferias de cada año.

Durante 1.998 se intentó potenciar en lo posible al sector a través de las actividades del stand de ADIMDE y sus empresas asociadas en SINAVAL, que ocupó cerca de 500 m2 con 23 empresas asociadas a ADIMDE, y 3 instituciones asociadas al Foro (Puerto de Bilbao, Puerto de Pasajes, y Oficina Maris Bilbao).

Con motivo de la feria, se intentó montar una exposición relativa a navieras vascas, su historia y buques, entre ADIMDE, la Escuela de Administración Marítima y el Centro de Diseño DZ, pero con resultados infructuosos, dada la falta de recursos económicos, valorándose la posibilidad de ponerlo en marcha para futuras ferias, así como otras actividades como concursos escolares de pintura, redacción, etc., y también



Partenariat de Casablanca



Stand del Foro Marítimo Vasco - SINAVAL - 98



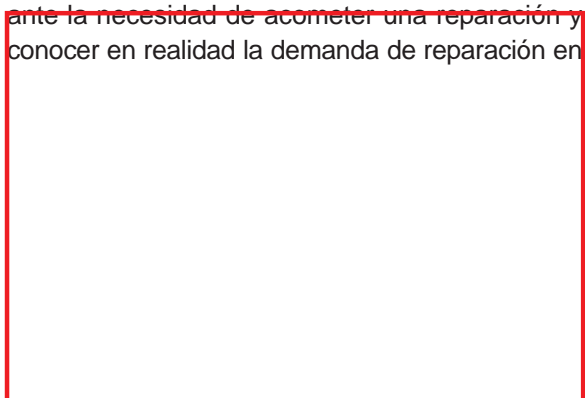
ACCION 6

“ESTUDIO DE LA POSIBILIDAD DE CREACION DE UN CENTRO DE REPARACIÓN DE BUQUES EN EL PUERTO DE BILBAO”

El proyecto inicial, parte de un estudio llevado a cabo por Bilbao Plaza Marítima, durante 1.998, en el que participaban en un principio, la Corporación IBV, y Naviera del Odiel, S.A., con el objetivo de dotar al Puerto de Bilbao de un Centro de Reparaciones. Este proyecto, pretendía dotar desde un inicio, al Puerto de Bilbao, con un lugar para efectuar reparaciones en seco, para lo que se pensaba en reabrir los diques destinados a reparaciones de La Naval de Sestao, o bien en adquirir un dique flotante para efectuar reparaciones en seco.

Tras descartar el proyecto inicial, el Foro Marítimo Vasco, en 1.998 asumió el liderazgo del proyecto, trabajando en otra dirección, pensando en ofertar en primer lugar un servicio de reparaciones, a flote y/o en ruta, que agruparía a una serie de talleres dedicados a las reparaciones en la zona de la Ría del Nervión, y dejar para más adelante la posibilidad de contar con uno o varios diques dedicados a las reparaciones.

Los primeros pasos se están dando, y se piensa en la creación de una entidad gestora encargada de la coordinación, publicidad y marketing del futuro servicio de reparaciones, cuyo primer paso sería elaborar una guía o folleto de oferta con la relación de los talleres adheridos, sus servicios y características, con el fin de por una parte conocer de primera mano la actualidad de los talleres que desarrollan estos servicios, y por otra parte poder circularla entre armadores, consignatarios, etc.. de modo que se pueda considerar esta alternativa ante la necesidad de acometer una reparación y conocer en realidad la demanda de reparación en



Puerto de Bilbao - ABRA exterior

ACCION 7

“INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN ENTRE EMPRESAS SOBRE NECESIDADES Y NEGOCIOS, PUNTO DE ENCUENTRO PARA COMPARTIR INFORMACIONES Y PROYECTOS”

Esta acción se encuentra ya realizada y en funcionamiento a través de la página Web del FORO MARITIMO VASCO, que está en continuo desarrollo, actualizando su diseño y contenidos de modo que resulte cada día de mayor utilidad y al mismo tiempo más atractiva para todos cuantos la visiten.

Dicha pagina se realizó con el apoyo de la SPRI dentro del programa Promoweb, así como los cursos posteriores de formación en Internet. Los arreglos futuros y puesta al día de las paginas han contado con el apoyo del Departamento de Promoción Económica y Empleo de la Diputación Foral de Bizkaia.

Respondiendo a la finalidad de esta acción, la página dispone de una parte de acceso restringido a los socios, donde se recoge toda la información recibida que pueda ser de interés a los socios, como: proyectos de colaboración conjunta, proyectos de asistencia conjunta a ferias y otros encuentros, oportunidades de negocio, estrategias comunes, necesidades de empleo, formación, equipos, etc., a dichas páginas se accede a través de una clave privada en poder de las empresas asociadas.

A fin de que esta herramienta fuera de la mayor utilidad posible, se organizaron cursos entre las empresas asociadas a ADIMDE, de modo que las personas encargadas de trabajar con la página Web y con el correo electrónico, pudieran hacerlo con la mayor facilidad y aprovechamiento posibles. Durante 1.998 se hicieron 3 cursos en Bilbao, Bermeo y San Sebastián , formando en total a cerca de 50 personas de unas 42 empresas asociadas.

Durante el año 1.998, ha habido un proyecto de colaboración interempresarial que ha destacado sobre el resto: el proyecto de suministro de equipos para la construcción de buques pesqueros en China, en lo que se denominó "FUSIAN PROVINCE TUNA FISHING BOAT PROYECT" operación consistente en la venta de equipos

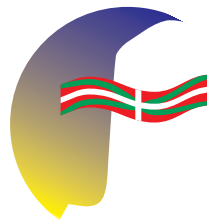
FORO MARITIMO VASCO

donde se vio la necesidad de formar un grupo que se encargara de actuar de tractor, por lo que se formó un grupo tractor dirigido por tres empresas, (J.L. Gándara y CIA, Ramón Vizcaino S.A. y Cintranaival S.L.), cada una de las cuales se encargaría de los aspectos financiero y técnico, así como las relaciones con las autoridades chinas. Con motivo del desarrollo de esta acción, se realizaron dos viajes a China para promover esta posibilidad de negocio, con resultados infructuosos.

Otra acción importante dada la carga de trabajo que supondría, no sólo para el astillero, sino para el conjunto de la industria auxiliar marítima vasca, ha sido la coordinación de contactos con la empresa belga C.M.B. y con otras empresas o grupos participantes en la licitación al contrato de suministro de gas natural a la futura central

energía eléctrica a instalarse en el puerto de Bilbao, y que contemplaría la construcción de entre dos y cuatro buques gaseros. El interés en que esos buques se construyan en AESA Sestao, es evidente, para el Foro, por lo que supondría de carga de trabajo para el astillero, así como para la adquisición de tecnología para la construcción de ese tipo de buques, segmento en el que hasta ahora no había entrado, reportando además numerosos contratos para la industria auxiliar marítima vasca.

Son innumerables las ofertas de negocio que figuran en la parte privada de nuestra página web, con numerosos países, entre los que destacamos: Cuba, China, Kuwait, Australia, Irán, México, Perú, Chile, etc. Y que se encuentran a disposición de las





ACCION 8

“POTENCIAR AL ASTILLERO COMO EMPRESA TRACTORA”

Durante 1.998, se han dado los primeros pasos de puesta en marcha de esta acción con un astillero, que una vez en marcha podría financiarse casi en su totalidad gracias a los programas especiales específicos de la SPRI de apoyo a los procesos de mejora, (PROGRAMA RETO). Se trata de un proyecto o programa piloto que aportaría valor y experiencia a la Industria Marítima Vasca, y que podría y debería servir al resto de las empresas y astilleros del Foro.

Como inicio de esta acción y durante 1.998 Astilleros de Pasaia S.A., contacto y esta trabajando con una consultora para ponerlo en marcha, con el consiguiente beneficio de generación de empleo e intercambio de conocimientos, gestión y tecnología con las empresas de la zona de la Bahía de Pasaia y al resto de las empresas del sector marítimo vasco y que se han agrupado en la Unión Naval de Pasaia y en la Agrupación naval de Pasaia, ~~ambas organizaciones asociadas~~



Botadura de Astilleros de Pasaia



Botadura en La Naval SRL, Sestao

ACCION 9

“COLABORACIÓN COMERCIAL POR PARTE DE LOS AGENTES DE LA CADENA PARA DETECTAR NECESIDADES DEL ARMADOR Y PARA LA PRESENTACIÓN DE OFERTAS CONJUNTAS”

Está relacionada con la acción 7 (página Web), y por lo tanto, en funcionamiento, insertándose cuantas ofertas nos llegan a través de distintos medios: bien a través comunicaciones directas con la propia oficina de ADIMDE – Foro Marítimo Vasco, bien a través de posibles proyectos en los que participe alguna empresa asociada, bien a través de las distintas oportunidades que brindan los distintos servicios públicos (BRE, BCnet, EUROVENTANILLA, etc.), o privados como el servicio ofrecido por el Area de Marketing del Banco Central Hispano.

Durante 1.998 han sido innumerables los proyectos de colaboración y cooperación entre empresas del sector marítimo y cuya relación figura en nuestra página Web, mencionada en la acción 7. Así mismo estos proyectos y ofertas de negocio han generado innumerables reuniones entre las empresas interesadas en ellos.

Estas reuniones han servido, además de intercambiar conocimientos de gestión y experiencia empresarial entre los asistentes, para generar ofertas de negocio y trabajo entre las diferentes empresas subcontratándose trabajo entre unas y otras.

También, estas reuniones, han servido para intercambiar información sobre proyectos que algunos conocían en diferentes partes del mundo y que han tenido a bien compartirlos dado que ha sido interesante para algunos de los asistentes y de esta forma se han podido hacer ofertas conjuntas y complementarias.

Por ultimo se acordó durante 1.998 establecer una periodicidad mínima trimestral, en caso de que no hubiera ofertas puntuales con anterioridad, para estas reuniones y en cada una de ellas además una empresa debería exponer sus experiencias, conocimientos de gestión, mercados etc. y de todo aquello que quisiera compartir con el resto al objeto de beneficiar y beneficiarse a/de las demás empresas participantes en estas reuniones

Así mismo, todas las tendencias de gestión y definición de proyectos, según las indicaciones de los organismos e instituciones sectoriales inducen a Astilleros y Fabricantes, y Subcontratistas a participar conjuntamente en los proyectos compartiendo de forma activa desde el inicio del

FORO MARITIMO VASCO



ACCIONES 10 y 11.

“ NUEVOS MECANISMOS DE FINANCIACION, BIEN MEDIANTE LA CAPTACION DE INVERSORES INCORPORANDO VENTAJAS FISCALES, BIEN MEDIANTE LA CREACION DE UN FONDO DE INVERSION ESPECIFICO PARA EL SECTOR TIPO SOCIEDAD DE CAPITAL - RIESGO”.

Se piensa que se debe priorizar esta acción sobre todas dada la necesidad de disponer de mecanismos de financiación para la puesta en marcha de los contratos que traigan carga de trabajo a las empresas del Sector Marítimo Vasco.

Con el objetivo de definir cómo debería ser la futura sociedad de Capital Riesgo, durante 1.998, se hizo circular una encuesta a los miembros de ADIMDE. La idea era conseguir redactar unos estatutos o reglas para la Sociedad, a partir de la información enviada por las empresas miembros de ADIMDE.

Estos contactos habían comenzado en el año 1.996 cuando se había conseguido tras negociación con el Departamento de Hacienda de la Diputación Foral de Bizkaia en la nueva Norma Foral del Impuesto de Sociedades de 1.996, de un régimen especial de cotización para las empresas del sector marítimo vasco

Sociedades de Promoción de Empresas en donde se recogían las posibilidades de: Exenciones por reinversión, Posibilidad de amortizaciones aceleradas, Creación de Sociedades de Promoción de Empresas, y Exenciones para la pesca por reinversión.

Para hacer atractiva a esta sociedad, es necesario contar con incentivos fiscales, por lo que se hace necesario solicitar a la Administración, (Las 3 Diputaciones y el G.V), el apoyo a esta acción mediante dichos incentivos. A este fin, se apunta la necesidad de organizar reuniones entre las Diputaciones y la Banca para intentar alcanzar acuerdos encaminados a conseguir algún tipo de ventaja fiscal, para poner en marcha la acción y organizar el fondo de Inversión o la Sociedad de Capital Riesgo específica para el sector.

Dado los cambios habidos en la regulación de las Sociedades de Capital Riesgo, la acción ha derivado en la creación de una Sociedad de Promoción de Empresas específica para el Sector Marítimo Vasco, (posibilidad recogida ya en la norma foral del impuesto de sociedades de 1.996 y a falta de desarrollarla), por ello se están tratando de definir sus estatutos, rentabilidad para las inversiones e incentivos fiscales para las aportaciones de capital en esta S.P.E..



FORO MARITIMO VASCO



4. Relaciones y acuerdos de colaboración con la Administración, Instituciones, Organismos Públicos y Asociaciones Sectoriales



4. Relaciones y acuerdos de colaboración con la Administración, Instituciones, Organismos Públicos y Asociaciones Sectoriales.

Durante el año 1.998 y hasta la constitución del Foro, ADIMDE fue desarrollando algunas acciones del Foro con su nombre, de ahí a veces la dualidad en el desarrollo de las mismas. Consideramos, aún así, que nos es necesario aclarar que las acciones de uno y otro van encaminadas al mismo fin, que no es otro que la mejora de la competitividad de las empresas del sector marítimo vasco dotándole de un marco legal, fiscal y financiero adecuado que les permita ser competitivas por sí mismas.

Además de las acciones priorizadas por el Foro, que se han desarrollado en mayor o menor

(capítulo 3), el Foro directamente o a través de su Asociación Empresarial, ADIMDE, ha establecido y desarrollado diversos contactos y relaciones que a veces se han plasmado en convenios y acuerdos de colaboración con diferentes Organismos e Instituciones al objeto de tratar de poner en practica esas acciones que creen el marco adecuado que mejore la competitividad de las empresas del sector marítimo vasco.

Por ello vamos a pasar a mencionar a continuación las diferentes Instituciones y Organismos y el grado de relación y apoyo obtenido de cada uno de ellos para desarrollar esas acciones.

4.1 DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA



Bizkaiko Foru Aldundia Diputación Foral de Bizkaia

Desde su constitución, las relaciones, tanto de ADIMDE, como del FORO MARITIMO VASCO, con la Diputación Foral de Bizkaia, y con su Diputado General D. Josu Bergara, así como con el de Presidencia D. José L. Bilbao, han sido muy fluidas y cordiales, ello ha originado un desarrollo provechoso y continuado de las acciones de ADIMDE y del Foro. Pero en especial, dado que el Departamento de Promoción Económica y Empleo ha sido el representante nominado por la Diputación para el Foro, las relaciones han sido y son especiales; prueba de ello son los numerosos proyectos en que trabajamos en conjunto, o los convenios firmados durante este tiempo, para desarrollar programas, o colaborar en diferentes aspectos con ese Departamento.



Acto de inauguración de SINAVAL- 98

FORO MARITIMO VASCO



FORO MARÍTIMO VASCO

Estas relaciones se han personalizado en su Diputado D. Pedro Hernández, así como con sus Directores D. José Miguel Bonilla, Dña. Patricia Fernández, y la Jefe de Servicios Dña. Izaskun Artetxe. Estas cuatro personas, junto a sus equipos de trabajo, además de colaborar activamente en el trabajo de apoyo al sector marítimo, han representado a la institución en el Foro, ya sea en reuniones de Junta Directiva, Consejo Asesor, o en otras destinadas a desarrollar alguno de los proyectos de ADIMDE – Foro Marítimo Vasco.

Entre las acciones desarrolladas o realizadas a través de estos convenios, destacamos las relativas a la elaboración de diverso material promocional (Trípticos del Foro en Castellano e Inglés, Desplegables, Folletos, Panfletos, CDs, etc.), asistencia a Ferias Internacionales, Parteneriats, Enterprises y elaboración de estudios necesarios para el sector, etc. Dicho material ha sido la tarjeta de presentación del sector marítimo vasco en cuantos eventos nacionales e internacionales ha participado en estos años.

Fruto de estos acuerdos de colaboración, han sido los siguientes proyectos y convenios desarrollados o puestos en marcha entre el Departamento de Promoción Económica y Empleo de la Diputación Foral de Bizkaia, BEAZ y ADIMDE.

- Presencia en diversos acontecimientos, tanto a nivel estatal como internacional, relacionados con el sector marítimo, junto a responsables del Departamento de Promoción Económica y Empleo, y los representantes de ADIMDE – Foro Marítimo Vasco. Entre los más importantes, el Europartenariat de TROMSO, el Viaje a Génova, para la apertura de la oficina MARIS, la presentación de la Oficina MARIS en Lisboa, el Parteneriat de Casablanca, o la Feria de Buenos Aires, Argentina, además de preparar proyectos para la Oficina MARIS Bilbao, y convocar a las empresas del sector a diferentes eventos internacionales de promoción del sector o acudir a ellos en representación de la Industria Marítima

- Participación activa en la preparación, mailing y presentación en Bilbao del BALTIC SEA PARTENARIAT '96 que se celebró en Polonia los días 19 y 20 de septiembre de 1996 de la mano de la Diputación Foral De Bizkaia, acudiendo a Gdynia en representación del Sector Marítimo Vasco.

- Organización y presencia activa en el Parteneriat Casablanca 1997, para la industria marítima y pesquera, celebrado el 26 y 27 de mayo en Casablanca y acudiendo a la misma junto a 8 empresas de ADIMDE.

- Viaje a la Feria de Buenos Aires específica para el Sector Pesquero al objeto de ver las posibilidades de colaboración y diversificación de inversiones para el sector pesquero vizcaíno, acudiendo en nombre de ADIMDE, D.



Conferencia Maris Lisboa

Víctor Badiola.

- Colaboración, participación activa y asesoramiento a sus gestores en la creación del Foro Industrial y Marítimo del Sur (FOROSUR), impulsado por la Diputación de Cádiz. Este Foro surge a imagen del Foro Marítimo Vasco, fruto de una situación de crisis similar en el sector marítimo andaluz, concentrado sobre todo en la provincia de Cádiz, e impulsado por su Diputación Provincial. Sus gestores al conocer la experiencia del Foro Marítimo Vasco, deciden trasplantar la experiencia a su provincia, para lo cual inician los contactos con los



Visita de la Diputación Provincial de Cadiz a SINAVAL - 98



diversa documentación como el Estudio y Conclusiones del Foro de Dinamización Sectorial, el Plan de Negocio del Foro Marítimo Vasco, así como diverso material promocional; folletos, CDs, etc. Estos contactos culminan con la visita de una amplia delegación del Foro Industrial y Marítimo del Sur (FOROSUR) a Bilbao aprovechando la celebración de la Feria Sinaval – Eurofishing’98, e interviniendo como invitado en la Asamblea General del F.M.V. celebrada en esas fechas.

Del mismo modo, los responsables del FOROSUR, cursaron una invitación para que una delegación del F.M.V. estuviera presente durante su asamblea constitutiva, e interviniera en una de las ponencias presentadas durante las jornadas convocadas con motivo de la constitución de dicho Foro.



Jornada de AMRIE en el Parque Tecnológico de Zamudio

• Desarrollo del Proyecto Itsastek, destinado a divulgar las tecnologías de la comunicación aplicadas al sector marino, donde se ha trabajado en conjunto con Naviera Murueta, S.A. El proyecto ha contado con la instalación de equipos de comunicaciones, tanto en las oficinas de ADIMDE – Foro Marítimo Vasco, como en un buque de una empresa asociada a ADIMDE (Naviera Murueta, S.A.), y la creación de una página WEB donde además de divulgar las ventajas de las tecnologías de la comunicación, se dispone de información de utilidad para todas aquellas empresas relacionadas con el sector marítimo, como son partes meteorológicas, y avisos de seguridad, socorro, etc. recogidos por los equipos instalados en las oficinas. Este proyecto, también ha contado con la elaboración de un CD – ROM divulgativo, destinado a difundir el proyecto y que contiene una parte educativa, otra relativa al proyecto en sí, y una última destinada a divulgar la información de interés recogida en las oficinas de ADIMDE – Foro Marítimo Vasco.

• Así mismo se han divulgado vía fax y correo los programas de ayudas de la Diputación Foral de Bizkaia entre las empresas asociadas a ADIMDE, programas que previamente se habían presentado

Diputación, con asistencia de 14 empresas asociadas.

• También han sido varias y fluidas las relaciones y reuniones con el Diputado de Hacienda D. Fernando Olmos, y con el Director de Hacienda D. Javier Urizarbarrena, en especial para la introducción de medidas de apoyo fiscal con la norma foral del impuesto de sociedades año 1996, con el desarrollo de un régimen especial de cotización para las empresas del sector marítimo vasco y de las

sociedades de promoción de empresas; con medidas de apoyo como libertad de amortización, y la creación de las S.P.E., etc., habiendo tenido nuestras propuestas una gran receptividad y acogida, en todo momento.

• Así mismo se ha trabajado junto con entidades financieras y con el departamento de hacienda de la Diputación Foral de Bizkaia en la puesta en marcha de medidas fiscales de apoyo para captar inversiones para el sector marítimo vasco, que posibiliten la construcción de buques, y que den contenido y concreten los puntos de la norma foral del Impuesto de Sociedades de 1997, en la que ADIMDE había conseguido incluir varios puntos específicos para apoyar a la industria marítima vasca.

• Trabajo junto al Banco Santander Inversiones con la Diputación Foral en propuestas concretas que posibiliten beneficios fiscales para los clientes del mencionado banco que quieran aportar capitales para invertir en proyectos marítimos desarrollados por la industria marítima vasca.

4.1.1 BEAZ

Las relaciones con BEAZ, son especialmente intensas debido a que son los actuales gestores de la Oficina MARIS Bilbao, por lo que la colaboración entre ambos es muy estrecha, tal como se ha especificado en el apartado relativo a la Oficina MARIS Bilbao. La relación con su Director, D. Daniel Herranz, y con D. Alexander Magunacelaya son igualmente cordiales,

FORO MARÍTIMO VASCO



Además de lo relativo a la Oficina MARIS Bilbao, la colaboración con BEAZ, se ha visto reflejada en el acuerdo de colaboración de ADIMDE con BEAZ – LANGAI, para poder acceder a su servicio de colocación y formación. Dicho convenio ha originado que en la pagina WEB del Foro, y en su parte privada, existan ofertas de colocación así como cursos de formación y los perfiles requeridos para cubrir dichos empleos.

Otro aspecto a destacar dentro de la colaboración entre ambos, es la difusión de los programas de apoyo de BEAZ a las empresas y en especial la posibilidad de desarrollar medidas de apoyo para la implantación de nuevas empresas del sector marítimo en Euskadi.

presentación de la misma en el Parque Tecnológico y la presentación de la Oficina MARIS en Lisboa, satélite de la Oficina MARIS Bilbao, o la Conferencia de AMRIE en Zamudio, en la que el Director Gerente del Foro participó como ponente. Actuaciones que explicamos mas ampliamente a continuación:

- Viaje a Génova en febrero de 1997 con el departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, para el desarrollo de proyectos de cooperación interempresarial entre empresas del sector marítimo de la región de Liguria y la de Bizkaia dentro de AMRIE (regiones marítimas europeas) y para el desarrollo y colaboración conjunta de las oficinas MARIS de Génova y Bilbao.

- Reuniones del comité directivo de MARIS en Bilbao para la apertura de la oficina de Bilbao y el desarrollo de proyectos para el sector marítimo.

- Presentación en Bilbao en las jornadas MARIS del 22 y 23 de mayo del proyecto de prototipos de buques para el cabotaje Intraeuropeo dentro del work shop del Short Sea Shipping de la jornada del día 23 en la que participamos como ponentes.

- Participación activa como moderador, en el seminario sobre Marsource (uno de los proyectos de la oficina MARIS), celebrados en el Parque Tecnológico de Zamudio dirigido a la conservación de los productos del mar, y su explotación y venta en lonja.

- Participación los días 7,8 y 9 de septiembre de 1.998 en la presentación de la Oficina MARIS Lisboa como oficina satélite de la oficina MARIS Bilbao, y como ponentes en las conferencias internacionales organizadas con motivo de tal evento, donde se presento el Foro Marítimo Vasco

1.ª Asamblea General de ADIMDE - Invitación a FOROSUR

4.1.2 OFICINA MARIS BILBAO

Desde su creación, y dada la naturaleza de dicha oficina, las relaciones entre ambos no podían ser de otro modo más que excelentes, colaborando activamente en cuantos proyectos e iniciativas se transmiten entre ambos. Esta colaboración se personifica a través de sus representantes Dña. Patricia Fernández, Dña. Izaskun Artetxe, Dña. Eva Armesto, Dña. Ruth Martínez, y D. Alexander Magunacelaya.

Desde un inicio, se participó en la puesta en marcha de esta oficina, posteriormente se ha acudido bien como invitado, bien como ponente a varias jornadas o conferencias organizadas por la Oficina MARIS Bilbao, como fue el viaje a Génova dentro del acuerdo de colaboración Liguria - Bizkaia, para conseguir una oficina MARIS para



Stand de la Oficina Maris Bilbao - SINAVAL - 98



Gerente, "Presente y Futuro de la Industria Marítima Vasca", a la comunidad marítima internacional, así mismo se presentaron las páginas WEB de ADIMDE y el Foro Marítimo Vasco, recibiendo ambas paginas numerosos elogios por su diseño y utilidad.

• Participación los días 1 y 2 de octubre de 1.998 como ponente en las jornadas organizadas por AMRIE y la diputación foral de Bizkaia sobre "el desafío de las regiones marítimas ante el nuevo milenio", donde se desarrollaron aspectos como intermodalidad y libro verde sobre puertos, política industrial marítima, resurgimiento de la construcción naval, o formación marítima,

A fin de que esta relación fuera lo más intensa posible, se firmó un convenio de colaboración entre ambos, con el objetivo de acolaborar en cuantas actividades se considerara oportuno, preparar acciones y proyectos para la Oficina MARIS Bilbao. Muestra de ello, ha sido el Proyecto Piloto Itsastek, desarrollado por ADIMDE, y destinado a promover el uso de las tecnologías

en conjunto con la oficina MARIS Bilbao, y Naviera Murueta, S.A., con el objetivo de divulgar el uso de las telecomunicaciones marítimas, y las ventajas del uso de las nuevas tecnologías de las comunicaciones aplicadas al sector marítimo.

Este proyecto ha culminado además, con la elaboración de una Página WEB, un CD-ROM y un Folleto informativo, a fin de divulgar este proyecto y ofrecer además una serie de servicios de interés para el sector. La Página WEB consta de una primera parte en donde se habla y explican las comunicaciones marítimas desde la antigüedad, una segunda parte donde se habla y explica todo lo relativo al GMDSS, su normativa y regulación, y una tercera parte en donde a través de Internet se divulgan, avisos de seguridad y supervivencia, así como avisos ISL, y mapas y partes meteorológicos.

La Oficina MARIS Bilbao, participó en la Feria Sinaval – Eurofishing'98 en el stand de ADIMDE- Foro Marítimo Vasco, con un stand de 12 m2, presentándose a través de este escaparate a la

4.2

DIPUTACION FORAL DE GIPUZKOA



Gipuzkoako Foru Aldundia
Diputación Foral de Gipuzkoa

Las relaciones con la Diputación Foral de Gipuzkoa han sido, al igual que con la de Bizkaia, cordiales en todo momento, manteniendo constantemente una relación fluida, recibiendo y trabajando con las comunicaciones enviadas respecto a los proyectos del Foro, y toda información de interés remitida desde la oficina del Foro, acudiendo y participando activamente en las reuniones a las que ha sido convocada, y mostrando en todo momento interés y preocupación por todos los temas relativos al sector marítimo vasco. Destaca el apoyo prestado en todo momento por el Diputado General de Gipuzkoa, D. Román Sodupe, o las excelentes relaciones mantenidas con D. José Antonio Santano, Director de Economía y Turismo y D. Miguel Ibañez del mismo departamento.

Dado el interés manifestado



Gipuzkoa, una de las reuniones de la Junta Directiva del Foro Marítimo Vasco, se celebró el 23 de Abril de 1.998 en el Palacio Miramar de San Sebastián, organizada por dicha Diputación, así como el posterior almuerzo de para todos los asistentes.

Prueba de ese apoyo al sector marítimo, es la labor que está desarrollando dicha Diputación a las empresas de la Bahía de Pasaia, en donde se están potenciando uniones y agrupaciones de empresas está, mejorando la formación a través de cursos y cursillos, y potenciando la integración, la mejora de la gestión y el intercambio tecnológico entre las empresas agrupadas. Muestra de ello es que Pasaia, en concreto ha recuperado la actividad de construcción naval que había perdido desde hacía una década y que en este año se han desarrollado entre las empresas de la zona, La Unión Naval de

FORO MARITIMO VASCO



FORO MARÍTIMO VASCO

4.3

DIPUTACION FORAL DE ALAVA



Pese a que aparentemente podía considerarse a la provincia de Alava como poco relacionada con el sector marítimo, la implicación de la Diputación Foral de Alava, al proyecto del Foro Marítimo Vasco ha sido en todo momento de total apoyo y muy positiva. Al frente de esa colaboración, se colocó su Diputado General D. Felix Ormazabal, quien se ha implicado activamente en el proyecto del Foro Marítimo Vasco y sus acciones, y al que nos ha unido una estrecha relación. Por otra parte, un buen número de empresas alavesas trabajan en el sector de la industria auxiliar marítima, dato que se constató tras el trabajo de investigación sobre empresas alavesas dedicadas al sector marítimo, realizado en colaboración con la Cámara de Comercio de Alava, a fin de transmitir la importancia del sector en la economía de la provincia al Diputado General de Alava.

La implicación y participación desde que la Diputación Foral de Alava decidió sumarse al proyecto del Foro Marítimo Vasco, ha sido muy activa, acudiendo a todas las reuniones convocadas y trabajando en todos cuantos proyectos han surgido del Foro. En este punto es preciso destacar la labor desarrollada por sus representantes en el Foro (D. Julio Guinea en un primer momento, y posteriormente D. Javier Lasarte), quien desde el primer momento se ha implicado activamente en



surgido con el objetivo de impulsar al sector marítimo vasco.

A instancias de su representante, se celebró una reunión de la Junta Directiva del Foro Marítimo Vasco en el Parque Tecnológico de Miñano, organizada por la Diputación Foral de Alava, tras lo cual, los miembros de la Junta Directiva visitaron las instalaciones que GUASCOR I+D, empresa asociada a ADIMDE, tiene en dicho parque tecnológico y al posterior almuerzo en dicho Parque.

4.4

GOBIERNO VASCO



Las relaciones con el Gobierno Vasco desde la creación de ADIMDE han sido generalmente cordiales y fluidas, prueba de ello son las reuniones mantenidas y el trabajo en conjunto entre ADIMDE y la Administración Autonómica, en los años 1993 –1994 – 1995 – 1996 – 1997 y 1998, con continuas y permanentes reuniones, que se mencionan en la memoria en el apartado 2, para identificar y discutir la problemática del sector y tratar de desarrollar las posibles medidas o soluciones que hagan competitiva y fortalezcan a la industria marítima vasca.

Pero en especial las relaciones han sido más necesarias y fluidas con los departamentos que comparten responsabilidades con el sector marítimo vasco como son:

- Consejería de Transportes y Obras Públicas, (Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos del Gobierno Vasco).
- Consejería de Industria, Pesca y Agricultura.
- Consejería de Comercio, Consumo y Turismo.



4.4.1 CONSEJERIA DE TRANSPORTES Y OBRAS PUBLICAS, DIRECCION DE PUERTOS Y ASUNTOS MARITIMOS.

Las relaciones con dicha consejería y sus responsables, a través de la Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos, han sido y son excelentes en todos los aspectos, desarrollándose a lo largo de estos años una comunicación y colaboración fluida e intensa, involucrándose activamente primero en ADIMDE y después en el proyecto del Foro Marítimo Vasco, y las acciones a desarrollar por dicho Foro.

Es de destacar el gran interés tomado en el Foro, tanto por el nuevo Consejero D. Alvaro Amman, como por sus predecesores D. José Antonio Maturana y D. Josu Bergara, quienes decidieron implicarse activamente para que de este modo el Foro se constituyera en verdadero interlocutor del sector marítimo en Euskadi.

Esta colaboración se viene desarrollando desde años atrás con ADIMDE ampliándose al Foro Marítimo Vasco desde su nacimiento, encontrando en todo momento una gran sintonía con sus responsables, así como con los Directores de Puertos y Asuntos Marítimos que ha habido en estos últimos años (D. Juan José Olabarria, D. José Ramón de la Fuente y D. Fernando Landín), quienes han apoyado y participado activamente en todas las iniciativas que se les ha transmitido desde ADIMDE-Foro Marítimo Vasco, con el objetivo de contribuir a mejorar la situación del sector marítimo vasco. Del mismo modo, son especialmente intensas las relaciones mantenidas con D. Fernando Leonard, del Departamento de Asuntos Marítimos, artífice en gran parte de la buena sintonía existente entre el Departamento y ADIMDE y el Foro Marítimo Vasco, y colaborador inagotable en la puesta en práctica de programas de apoyo para promocionar al sector marítimo vasco, a través de ADIMDE y del Foro.

Debemos destacar además, las importantes ayudas económicas recibidas para el desarrollo de acciones de promoción internacional como la elaboración de diverso material promocional como el Catalogo de ADIMDE, un Vídeo promocional en Castellano e Ingles, Desplegables, Folletos, Panfletos, CDs, etc., así como posibilitando la asistencia a ferias nacionales e internacionales y la elaboración de estudios necesarios para el sector, etc.

Dentro de este apartado, cabría destacar el apoyo

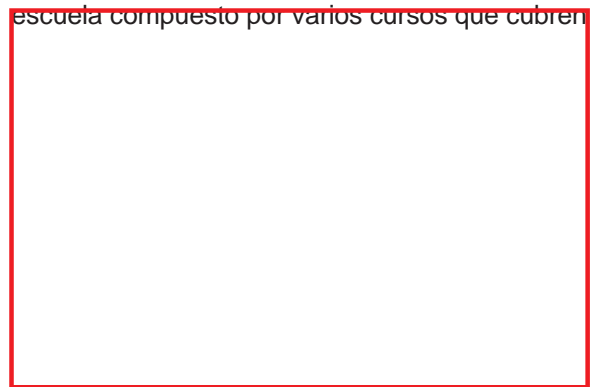
escaparate para las empresas asociadas ya que se celebró en un importante centro pesquero a nivel mundial, con gran presencia de armadores, astilleros y representantes de la industria auxiliar de todo el mundo, y donde a través de un stand de 350 m², participaron 15 empresas asociadas a ADIMDE. Dichas empresas fueron: ADIMDE, Astilleros Balenciaga, S.A., Astilleros de Pasaia, S.A., Bombas Azcue, S.A., Bombas Itur, S.A., Cables y Alambres Especiales, S.A., Castrol, S.A., Construcciones Echevarria, S.A., Guascor, S.A., Hidranorte Ingenieros, S.A., Itsaskorda, S.L., Naberan Sareak, S.L., La Auxiliar Naval, S.A., Nautical Luis Arbulu, S.L., Wärtsilä NSD Ibérica, S.A. y Zunibal, S.A

También, gracias a su apoyo, ha sido posible desarrollar los Planes de Comunicación de ADIMDE para mejorar la imagen del sector marítimo vasco durante los años 94, 95, 96 y 97.

4.4.1.1 ESCUELA DE ADMINISTRACION MARITIMA

La relación con la Escuela de Administración Marítima, dependiente de la Dirección de Puertos y Asuntos Marítimos de la Consejería de Transportes y Obras Públicas del Gobierno Vasco, se viene desarrollando desde el nacimiento de ADIMDE, intensificándose con la creación del Foro. Es de agradecer en esta labor el trabajo realizado por uno de sus fundadores, D. Fernando Leonard, y por su actual director, D. José Luis Trueba.

Esta escuela pretende cubrir mediante cursos postgrado, el hueco existente en cuanto a formación específica a los profesionales de las empresas marítimas que desean perfeccionar sus conocimientos en temas marítimo – portuarios. Es de destacar el nuevo Master creado por esta escuela compuesto por varios cursos que cubren



Apertura de la 1.ª Asamblea General del F. M. V., por el Consejero de Transportes y Obras Públicas del G.V. D. Álvaro Amann



La cooperación se extiende además de sus servicios de información y asesoramiento, a la divulgación de cursos, y en especial la creación de una beca que ha permitido a un becario trabajar en ADIMDE, donde desarrolló el trabajo de campo de cara a la elaboración de un estudio sobre política de construcción naval e industria auxiliar marítima. Además, el Secretario de ADIMDE ha participado como profesor en alguno de los cursos de la E.A.M., así como en el tribunal de becas.

El trabajo de esta escuela y en especial sus cursos de formación, no ha pasado desapercibido en el resto de la península y en Europa, y se ha planteado exportar la idea a otros lugares, como Cádiz, a iniciativa del FOROSUR y ya hace tiempo se planteó la idea de un Master conjunto entre Plymouth, Saint Nazarie y Bilbao.

4.4.2 CONSEJERIA DE INDUSTRIA AGRICULTURA Y PESCA

Las relaciones con esta consejería han sido del mismo modo, excelentes desde el primer día, involucrándose activamente en el proyecto del Foro Marítimo Vasco y apoyando todas sus acciones, relaciones personalizadas a través de su Consejero D. Javier Retegi, y sus Viceconsejeros D. Carlos Bilbao, y D. Javier Aramburu, así como con los Viceconsejeros de Pesca D. Xabier Goirigolzarri, D. Angel Uresberueta y D. Alfonso Arriola, esta buena sintonía y la misma disposición a trabajar en pro del Sector Marítimo la han manifestado sus sucesores en los cargos tras el relevo en los departamentos a finales del año 1.998, (D. Josu

Imaz, D. Iñaki Telletxea, y los nuevos responsables del Departamento de Pesca D. Luis Miguel Macías y D. Josu Santiago, etc.)

Estas relaciones se han dirigido la mayoría de las veces a través de la Sociedad Para la Reconversión Industrial – SPRI – dependiente de esa consejería, quien participa activamente en el Foro siendo su representante miembro de la Junta Directiva y del Consejo Asesor del Foro.

Fue este consejero, D. Javier Retegi, el que nos sugirió la creación de un Foro de Dinamización Sectorial, que con metodología Cluster, identificara las acciones necesarias para mejorar la competitividad de las empresas del sector marítimo vasco. Así mismo nos sugirió que contactáramos con D. Juan José Duque de la SPRI.

A raíz de este trabajo surgió el estudio de conclusiones del Foro de Dinamización del cual se priorizaron 13 acciones de las 55 detectadas y desarrolladas por el Foro Marítimo Vasco que fue creado para ello.

La participación en programas del Departamento ha venido siempre a través de la SPRI, y estamos a la espera de la consideración por parte del Departamento de sector estratégico o foro prioritario lo cual permitiría establecer convenios anuales con el Dpto. para desarrollar las acciones priorizadas.

Es de destacar la recomendación positiva que ADIMDE realizó al mencionado Dpto. para aportar 640 millones de Ptas. al fondo patrimonial de garantías de PYMAR, para garantizar al armador el buen fin de obra, para aquellos buques que se construyan en astilleros del País Vasco.



Inauguración por la Consejería de Industria, Agricultura y Pesca de SINAVAL-96

FORO MARITIMO VASCO



En lo relativo a los temas de pesca y que durante ese año estaban en este mismo departamento destacamos los trabajos desarrollados como miembro de la comisión internacional de pesca de la comunidad autónoma vasca, promovida por el departamento de pesca del gobierno vasco.

Asistencia a la Jornada de Trabajo y reunión con el Sr. Mastrachio, el Sr. Jaén y Sr. Goirigolzarri en Sukarrieta para el estudio de los P.O.P. 1996 - 1999, planes de orientación plurianual de pesca de la comunidad económica europea.

Estudio y sugerencias de los mecanismos compensatorios que se necesitan poner en práctica y suplir el diferencial del IFOP del 15%, por no ser Euskadi zona I, Reuniones con las diputaciones de Bizkaia y Gipuzkoa para tratar de paliar este agravio comparativo

Se trabajó así mismo en el tema de TRB y GT junto a las asociaciones de armadores de buques de pesca, ingeniería F. Lasa y el senador D. Ricardo Gatzagaetxebarria para conseguir que 1 TRB se contabilice 1,6 GT para aportar como baja para nuevas construcciones.



4.4.2.1 SPRI

Las relaciones con esta Sociedad de Promoción Industrial, representante de la Consejería de Industria en el Foro, han sido y son muy intensos debido a la implicación de su representante en el Foro, D. Juan José Duque, quien ha asumido como algo propio el proyecto de revitalización del sector marítimo que representa el Foro Marítimo



Presentación de los Programas de la SPRI y del Dpto. de Producción Económica y Empleo de Bizkaia en su Sede

miembros de la Junta Directiva del Foro, así como promotor de numerosas iniciativas tendentes a la mejora de diversos aspectos del negocio marino.

También han sido fluidas y provechosas las reuniones con su Presidente, en esa época, D. Antonio Galarreta y con D. Iñaki Telletxea, así como con el resto del equipo humano de la SPRI, D. Josu Ocariz y D. Txomin Olabarri.

De la SPRI, se recibieron apoyos para costear el 50% del coste del estudio del Foro Dinamización Sectorial, elaborado por Peat & Marwick.

Del mismo modo, a través de la SPRI, se ha tenido acceso al Programa Promoweb, gracias al cual se ha subvencionado parte de los costos derivados de la elaboración de la página WEB, así como el 50% de las ayudas posteriores para los curso de manejo de las paginas WEB en Internet en Bilbao, Barakaldo, Bermeo y San Sebastián.

Gracias a estos acuerdos de colaboración, se ha tenido acceso desde el principio a otros programas como ELKARLAN, para apoyar la constitución de nuevas asociaciones, o el programa INICIATIVA PYME, gestionado por la SPRI y con fondos comunitarios, y destinado a la mejora de la competitividad de las Pymes.

Además, la colaboración entre ambos, se ha visto reflejada en la presentación de los programas de apoyo de la SPRI a las empresas de ADIMDE, en reuniones con las empresas y a través de circulares y coordinación de presentaciones, o la elaboración del Estudio de Empleo y Facturación del Sector, para conocer la realidad del sector



Visitantes extranjeros - SINAVAL - 94

FORO MARÍTIMO VASCO



4.4.3 CONSEJERIA DE COMERCIO CONSUMO Y TURISMO

Las relaciones con la Consejería de Comercio, Consumo y Turismo han sido intermitentes, pasando por diferentes estadios pero en general positivas, y en especial con su directora, Dña. María Kovesdi, prueba de ello ha sido la recepción de alguna ayuda para la elaboración de material promocional de ADIMDE en los primeros años de vida de nuestra asociación, y para la asistencia a alguna feria internacional del sector.

También se ha participado en el programa anual de becarios del departamento de comercio, consumo y turismo del gobierno vasco, para realizar estudios de mercado en el extranjero y a través de los cuales hemos obtenido información de ofertas de negocio en alguno de los países a los que se han desplazado.

Seguimos recibiendo información puntual de dicho departamento sobre las misiones comerciales y los viajes internacionales que organizan trasladándolos puntualmente a las empresas asociadas por si estuvieran interesadas.

4.5 RELACION CON OTRAS INSTITUCIONES AUTONOMICAS Y ESTATALES.

En el transcurso del trabajo diario de ADIMDE y del Foro Marítimo Vasco, además de las relaciones anteriormente citadas, se han desarrollado otras con instituciones relacionadas con el sector, dentro de nuestro proyecto de conseguir agrupar en torno al Foro Marítimo Vasco a la totalidad de agentes relacionados con el mundo marítimo. Es lógico pensar por tanto, que de cara al desarrollo de las acciones, ha debido trabajarse codo con codo con estas Instituciones, bien en temas puntuales, en el desarrollo de las acciones, o en proyectos a más largo plazo.

Entre las diversas Instituciones con las que se han mantenido relaciones o contactos, podemos señalar los siguientes:

con D. Juan José Sánchez, con Dña. Amaia Sarasola, con D. Txaber Goiri, así como con todo el personal de la Autoridad Portuaria, han sido y son excelentes.

Dentro de los proyectos en los que se trabaja o trabajado en conjunto con la Autoridad Portuaria de Bilbao, destaca el de creación de un centro de

4.5.1 AUTORIDAD PORTUARIA DE BILBAO.



En el proyecto del Foro Marítimo Vasco de conseguir agrupar en su seno a la totalidad de los agentes implicados en el sector marítimo vasco, no podían faltar las Autoridades Portuarias de Bilbao y Pasajes, ambas asociadas en la actualidad al Foro.

La colaboración entre la Autoridad Portuaria de Bilbao y el Foro Marítimo Vasco, aunque puntual, ha sido y es intensa, trabajando en numerosas iniciativas, proyectos, como con pequeñas actividades diarias relacionadas con la labor del Foro Marítimo Vasco.

Las relaciones tanto con su presidente, D. José



Puerto de Bilbao



Puerto de Bilbao - Obras de ampliación

FORO MARITIMO VASCO



Este servicio se sumaría a los ya ofertados por el puerto de Bilbao, atendiendo a un hueco sin cubrir en este momento en el Puerto de Bilbao. A este fin, los representantes de la Autoridad Portuaria de Bilbao, han asistido a las reuniones celebradas a fin de definir este proyecto, que en la actualidad se enfoca como un centro coordinador de reparaciones, a flote y en viaje, que agruparía a los talleres de la comarca que hasta la fecha venían encargándose de estos servicios de manera individual, de modo que se conseguiría coordinar los servicios ofrecidos por estos talleres, elaborando un catálogo de empresas, servicios, disponibilidad, etc., que sería circulado por los diversos agentes, de modo que pudieran conocer la oferta de reparaciones del puerto de Bilbao.

La Autoridad Portuaria de Bilbao, además ha sido una de las instituciones asociadas al Foro Marítimo Vasco, que ha contado con un stand en la zona de ADIMDE, durante la celebración del certamen SINAVAL – EUROFISHING’98, donde contó con dos módulos, presentando un stand de 24 m². En la actualidad estamos trabajando en proyectos de asistencia conjunta a Ferias Internacionales

Puerto de Pasajes
AUTORIDAD PORTUARIA DE PASAJES

● 4.5.2 AUTORIDAD PORTUARIA DE PASAJES

Al igual que sucede con la Autoridad Portuaria de Bilbao, es básica la integración del Puerto de Pasajes en el Foro Marítimo Vasco, si pretendemos agrupar a la totalidad de los agentes del sector en torno a dicho foro.

La colaboración entre ambos se ha visto reflejada, entre otras, en la participación del Puerto de Pasajes en la Feria SINAVAL – EUROFISHING’98, donde la Autoridad Portuaria de Pasajes, dispuso de un módulo de 12 m² incluido en el stand de ADIMDE bajo la responsabilidad de D. Vicente Herrador.

Del mismo modo que al resto de los socios, se trasmite a la Autoridad Portuaria de Pasajes puntualmente todas las comunicaciones elaboradas por la secretaría del Foro, o recibidas en ella, se informa de todos los proyectos, reuniones, etc.

Es de destacar la visita cursada a la sede de la Autoridad Portuaria de Pasajes por el Presidente y el Gerente del Foro Marítimo Vasco, y la entrevista

Autoridad Portuaria de Pasajes en el Foro, así como la inmejorable receptividad y colaboración por parte de su sucesor en el cargo, D. José Ignacio Espel.



Entrada al Puerto de Pasaia

● 4.5.3 PYMAR, GERENCIA DEL SECTOR NAVAL Y DIRECCION GENERAL DE LA MARINA MERCANTE

Una de las actuaciones conjuntas de ADIMDE y PYMAR, encaminada a favorecer la contratación de buques en los astilleros asociados como un medio de activar la industria marítima en Euskadi, fue la recomendación positiva a la aportación al fondo de garantía de PYMAR de 640 millones del Dpto. de Industria del Gobierno Vasco, para financiar nuevas construcciones de buques en los astilleros del País Vasco.

Este fondo de garantía, creado por la asociación PYMAR (Pequeños Y Medianos Astilleros en Reconversión), se constituye como una garantía del astillero al armador para el buen fin de obra en la

construcción del buque.

Así mismo, se han mantenido diversas reuniones con D. Francisco Angulo para desarrollar proyectos

FORO MARITIMO VASCO



de colaboración interempresarial e intersectorial fomentadas por PYMAR, así como a reuniones, informativas, de aspectos normativos, etc., además de los contactos personales en numerosos foros, ferias, etc.

Las relaciones con la Gerencia del Sector Naval, personalizadas a través de D. José Luis Cerezo, D. Antonio Sánchez Jauregi y D. Juan Rojo, han sido en todo momento cordiales y fluidas.

Después de varios contactos y negociaciones durante 1.996 y 1.997 entre la Gerencia del Sector Naval y ADIMDE, en el año 1.998, se ha puesto en marcha el estudio de necesidades de formación cofinanciado al 50% por el Dpto. de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia y que encaja dentro de un plan de formación para las empresas Subcontratistas de AESA Sestao cofinanciado por Fondos Europeos obtenidos desde la Gerencia y la Diputación Foral de Bizkaia.

Además de lo anteriormente reseñado, se ha acudido conjuntamente con PYMAR y la Gerencia del Sector Naval, a encuentros nacionales e internacionales como los que se organizan en SINAVAL o el que se organizó con motivo del nacimiento del FOROSUR.

Asimismo las relaciones con la Dirección General de la Marina Mercante y con su Director Don Fernando Casas han sido excelentes y de total colaboración y apoyo., una muestra de ello ha sido su continua participación en todos los eventos de ADIMDE-FORO MARITIMO VASCO y en especial aquellos ocurridos durante los Sinavales.



Conferencia del Dtor. Gral. de la Marina Mercante - SINAVAL-96

● 4.5.4 FERIA DE MUESTRAS DE BILBAO

Con la Feria de Muestras de Bilbao, además de la relación como socio de ADIMDE, se viene desarrollando durante los últimos años un convenio de colaboración para impulsar, divulgar, promocionar y mejorar el certamen Sinaval – Eurofishing, y favorecer la presencia en dicho certamen a las empresas de ADIMDE y los organismos asociados al Foro Marítimo Vasco, así como impulsar la presencia de visitantes extranjeros en dicho certamen.

Así mismo, la Feria ha mostrado una total disposición a ceder sus salas y locales para conferencias, reuniones y las Asambleas Generales, y ha colaborado con anuncios en la revista de ADIMDE así como en la elaboración de folletos y panfletos divulgativos del sector.

Las relaciones con su presidente, D. Iñaki Irusta, su Director, D. Juan Garaiurrebaso, con D. Ander Beldarrain, y con D. José M^a. Larrea,



Comité Asesor de SINAVAL

FORO MARITIMO VASCO



4.5.5 CAMARAS DE COMERCIO, INDUSTRIA Y NAVEGACION.



BILBAO
BURGALAZ
CÁMARA
COMERCIO
DE BILBAO



CÁMARA DE GIPUZKOA
Comercio, Industria y Promoción
GIPUZKOAN BAZKARIA
Sektorea, Industria eta Merkataritza

Con la integración en el Foro de las cámaras de comercio de Bilbao y Gipuzkoa, y la colaboración activa de sus representantes en el Foro D. Félix Iraola, y D. José M^a. Zorriqueteta, se ha cubierto un hueco importante dentro de las labores de promoción de la industria marítima vasca.

Desde el nacimiento del Foro, su actitud ha sido claramente de disposición a colaborar en cuantos proyectos pudieran hacerlo. Es de destacar el proyecto de organizar un consorcio de exportación. para la Industria Auxiliar Marítima propuesto por la Cámara de Comercio de Bilbao, y apoyada por el ICEX.

Con el propósito de desarrollar esta acción, se invitó a representantes de la Cámara de Comercio de Bilbao, a una de las reuniones de la Junta Directiva del Foro, para que explicaran el proyecto de montar una asociación de exportadores del sector naval, que podría aportar ayudas a través de fondos del ICEX. Finalmente esta idea se descartó al ser esta asociación de ámbito estatal, quedando por lo tanto fuera de los objetivos del Foro.

Es de destacar el intercambio de información entre las empresas y las cámaras en relación a las acciones y misiones de promoción exterior y los viajes subvencionados que organizan ambas cámaras, así como la participación en algunos casos en estas misiones.

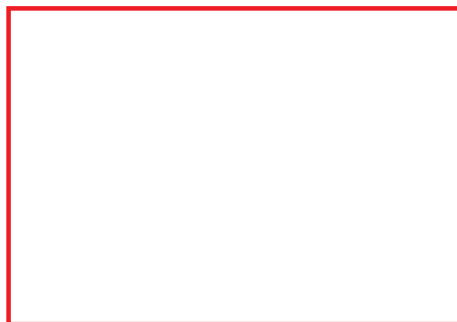
Con la misma disposición, en la actualidad, se estudian nuevas opciones de colaboración entre las cámaras y el Foro y las empresas de ADIMDE, propuestas que a buen seguro, podrían aportar



Botadura de Astilleros de Murueta, S.A.

4.5.6 DIRECCION DE ADUANAS DE BILBAO, HACIENDA ESTATAL.

Como logro fundamental en lo relativo a las relaciones con la Hacienda Estatal, cabe destacar el permiso para que los astilleros vascos sean depósitos distintos de los aduaneros, (depósitos fiscales), para poder eximirlos del pago del IVA, en la construcción de buques para la exportación. Los fabricantes de equipos, pueden de este modo facturar sus equipos sin IVA, no teniendo que esperar el astillero la reclamación para la devolución del impuesto a la Hacienda Foral, que al demorarse entre 2 y 3 meses, perjudicaba la capacidad financiera de los astilleros. Debemos agradecer en este apartado, la colaboración prestada en todo momento por su directora, Dña. Lourdes Moreira, con quien en todo momento hemos mantenido unas excelentes relaciones, así como con el Sr. Eraña.



4.5.7 BANCA; BBK, KUTXA Y GRUPO DE TRABAJO. kutxa

Tanto la BBK, como la Kutxa, son miembros del Foro Marítimo Vasco, por lo que participan de modo activo en las acciones del Foro, a través de sus representantes, D. Juan Etxebarria, y D. José M^a: Aguirreurreta, estudiando posibles ofertas de negocio con el extranjero, así como temas fiscales y financieros como el de la Sociedad de Promoción de Empresas. Es aquí donde su colaboración ha sido y es indispensable, o en los proyectos de financiación de operaciones de venta de equipos por empresas de ADIMDE, como los anteriormente reseñados a China, Cuba, etc., o en la definición de nuevas medidas o instrumentos financieros que ayuden a los armadores a financiar la adquisición de nuevos buques.

En estas medidas se ha venido trabajando también con el grupo de trabajo de la banca integrado por: Banco Santander Central Hispano, Caja Laboral, Argentaria, La Caixa, y Banco Guipuzcoano,

FORO MARITIMO VASCO



4.6

RELACION CON OTRAS ASOCIACIONES SECTORIALES AUTONOMICAS Y ESTATALES.

El Foro Marítimo Vasco pretende convertirse en el punto de encuentro de todos los agentes del sector, por lo que el interés principal de esta asociación es además de lograr reunir a las empresas e instituciones relacionadas directamente con el sector marítimo y mantener relaciones con todas aquellas asociaciones, fundaciones, colegios, etc., que tengan su campo de actuación relacionado con el sector marítimo vasco.

El objetivo es establecer contactos, crear sinergias, y desarrollar una relación fluida con cada uno de ellos de cara a acometer acciones conjuntamente, de forma que aunando esfuerzos logremos llevar a buen puerto estas acciones que servirán para obtener mejoras para el sector, objetivo común de todos.

De este modo, se han llevado a cabo contactos con algunas entidades de cara a tratar diversos aspectos de esta colaboración, que relacionamos a continuación:

RELACIONES CON OTROS CLUSTERS

CLUSTER DE ENERGIA

Dada la vecindad en el emplazamiento del CLUSTER DE ENERGIA, ambas asociaciones en el edificio Albia, las relaciones con su gerente, D. Juan José Alonso, son excelentes, y ello ha propiciado el intercambio de información y el conocimiento mutuo de las actividades de cada uno, lo que junto con el hecho de compartir algunos miembros entre los socios de ambas asociaciones, hace que los proyectos sean complementarios y beneficiosos para todos.

CLUSTER DEL CONOCIMIENTO

Los contactos entre el Presidente del Foro Marítimo Vasco y el del CLUSTER DEL CONOCIMIENTO, han sido constantes manifestando éste el interés en que el Foro Marítimo Vasco entre a formar parte activa de dicho cluster, ya que eso nos proporcionaría participar en todos los procesos y mejoras de

Así mismo, el hecho de que varios miembros de la Junta Directiva del Foro Marítimo Vasco, o varias empresas o Centros Tecnológicos asociados participen en los otros Clusters, bien en Junta Directiva, bien como miembros asociados, hacen que nos lleguen inputs del desarrollo de acciones y procesos en los que se encuentran inmersos estos clusters.



La colaboración con Uniport, se ha centrado principalmente en la participación conjunta en jornadas, seminarios y encuentros internacionales, como el del Short – Sea Shipping celebrado en el parque tecnológico de Zamudio destinada a discutir las posibilidades que tiene este tipo de tráfico marítimo, las ventajas que aporta, etc., expresando la opinión de la asociación al respecto, como representante en las jornadas de la industria marítima vasca. También es de destacar la colaboración conjunta en los viajes de promoción a los que acudimos, Génova y Lisboa, junto al Dpto. de Promoción Económica y Empleo de la Diputación Foral de Bizkaia, a fin de hacer las gestiones que permitieron la instalación de la Oficina Maris Bilbao, a los que acudimos en compañía de su Directora Doña Inmaculada



Conferencia MARIS, Lisboa - 98



CENTRO INDUSTRIAL Y MERCANTIL DE BIZKAIA

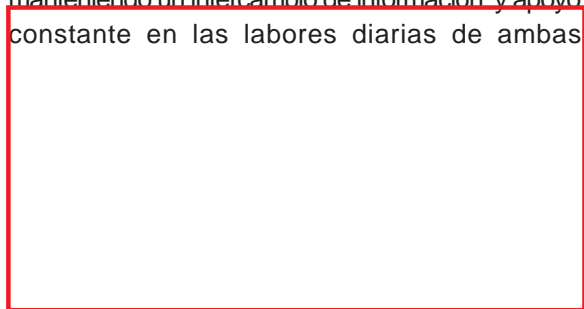


Durante el pasado año se han mantenido constantes contactos para desarrollar diversos temas relativos al sector. Las relaciones han sido fluidas tanto con su presidente D. José M^a. Vázquez Eguskiza, como con su gerente D. Francisco Javier Azpiazu, o la Directora del Departamento Económico, Dña. Ana García.

Particularmente hemos de destacar la colaboración prestada para difundir los Partenariats y encuentros empresariales organizados por el CIMV que culminó con la participación de 6 empresas asociadas a ADIMDE en el partenariat de Casablanca celebrado los días 26 y 27 de Mayo de 1.997. Así mismo, es de destacar la difusión de la guía de ayudas que publica el centro en CD y que distribuye entre las empresas, o la colaboración para alojar la página Web de ADIMDE en el servidor del centro a través del programa Bizkainet.

FEDERACION VIZCAINA DE EMPRESAS DEL METAL

Dada la coincidencia de su presidente, D. Vicente Iza, con la también presidencia de ADIMDE, la relación es obviamente fluida e intensa, así como con su Sec. Gral. D. Jaime Fernández, mostrando la total disponibilidad por su parte a que las empresas de ADIMDE accedan a la convocatoria para el presente año de sus cursos formativos, así como manteniendo un intercambio de información y apoyo constante en las labores diarias de ambas



asociaciones.

ANAVE - UNINAVE - CONSTRUNAVES

Las relaciones con la Asociación de Navieros Españoles (ANAVE) han sido intensas coincidiendo con su Director D. Manuel Carrier en conferencias, seminarios y en cuantas reuniones y acciones se

También las relaciones con las Asociaciones de Astilleros Privados y Públicos (CONSTRUNAVES y UNINAVE) así como con sus Directores D. Jose Luis Esteban y D. Ramón López Eady, han sido y son excelentes intercambiando información y desarrollando comunicados y estudios de interés para el sector.

AEDIMAR (ASOCIACION DE LA INDUSTRIA AUXILIAR MARITIMA)

Esta asociación surgió como una iniciativa de ADIMDE con el apoyo del Departamento de Promoción Económica y Empleo dada la inexistencia de una asociación similar a nivel estatal que complementara las ya existentes: ANAVE, UNINAVE y PYMAR, por lo que se decidió impulsar desde la propia ADIMDE su creación, acudiendo para ello a diversas reuniones en Madrid en la sede de Confemetal, hasta su puesta en marcha, financiándose su constitución y la contratación, y sus gastos derivados, de su primer gerente, el Sr. Jauregi, siendo el primer presidente de AEDIMAR Don Antonio Aranzabal, presidente de Bombas Itur, S.A, y miembro destacado de ADIMDE.

Debido a lo anteriormente citado, junto con la coincidencia de objetivos entre ambas asociaciones, hace que las relaciones e intercambios de información sean constantes y fluidos desde el inicio, tanto con el anterior gerente, como con el actual, D. Manuel García Gordillo.

FORO DE PESCA DE EUSKADI

Desde su creación, ADIMDE ha sido miembro de este Foro, participando activamente en los Grupos de Trabajo N^o. 1 y N^o. 4, y en el Comité Ejecutivo. Así mismo ha sido el encargado de dictaminar y poner en practica las acciones del Grupo de Trabajo N^o. 4 o Grupo de apoyo (Secretaría Técnica del Grupo N^o4), años 1995-1996-1997-1998. En la actualidad, continua siendo miembro activo del Comité Ejecutivo siguiendo participando en dicho comité y en cuantos eventos organiza el foro.

Entre las acciones llevadas a cabo por ADIMDE en colaboración con el Foro de Pesca de Euskadi, cabría destacar la participación activa junto a

FORO MARITIMO VASCO



consiguen la aceptación de bajas por exportación para la construcción de nuevas unidades de buques atuneros congeladores de pesca al cerco, en la jornada de trabajo y reunión con el Sr. Mastrachio, el Sr. Jaén y Sr. Goirigolzarri en Sukarrieta para el estudio de los P.O.P. 1996 - 1999, Planes de Orientación Plurianual de Pesca de la Comunidad Económica Europea, o el Estudio y sugerencias de los mecanismos compensatorios que se necesitan poner en práctica y suplir el diferencial del IFOP del 15%, por no ser Euskadi zona I. Reuniones con las diputaciones de Bizkaia y Gipuzkoa para tratar de paliar este agravio comparativo, además de ser miembro de la comisión internacional de pesca de la comunidad autónoma vasca, promovida por el Departamento de Pesca del Gobierno Vasco, y la participación como ponente en algunas reuniones y encuentros



Feria del Mar (Ondárroa)

profesionales.



FOROSUR
FORO INDUSTRIAL y MARITIMO del SUR
SOUTHERN MARITIME & INDUSTRIAL

Ante una situación similar de crisis del sector, y tras tener noticia de la existencia del Foro Marítimo Vasco, surge en Cádiz a su imagen, y con similares objetivos y forma de trabajar, el Foro Industrial y Marítimo del Sur – FOROSUR -.

El Foro Marítimo Vasco, ha asesorado desde el primer momento a los responsables de FOROSUR en la tarea del desarrollo del proyecto, pasando copia de todos los estudios del resultado del foro de dinamización sectorial, el plan estratégico de ADIMDE, y cuantos folletos se han elaborado. produciéndose desde un inicio, numerosos contactos, y visitas, que comenzaron con motivo de la celebración de la Feria SINAVAL – EUROFISHING'98, y culminaron en el día de su



Convenio Foro Marítimo Vasco - FOROSUR

Como consecuencia de todo este proceso, quedan las excelentes relaciones mantenidas con el Excmo. Diputado Provincial de Cádiz, D. Rafael Román, así como con diversos representantes de instituciones de la provincia como los Sres. Directores de la Cámara de Comercio, D. Juan Antonio Iglesias, o los presidentes de las Autoridades Portuarias de Cádiz, y Algeciras.



Estos dos centros tecnológicos asociados al Foro, pretenden contribuir a aportar las mejoras tecnológicas que en sus campos puedan aplicarse a la industria marítima: el desarrollo de nuevos materiales empleados en la fabricación de equipos o incluso del propio buque, en el caso de INASMET, o el desarrollo de elementos o mecanismos automáticos y tecnologías de la información, en el de ROBOTIKER.

Ambos centros, constituyen además parte integrante del comité tecnológico en formación que se ha comenzado a poner en, marcha junto con una serie de empresas del sector tecnológicamente

FORO MARITIMO VASCO



OTRAS ASOCIACIONES, COLEGIOS Y CENTROS DE ENSEÑANZA

ANAVAS-AVCMM-APMNB-AORE-ESMCB-ENPO-ENPB Y AINOE

Además de las entidades con las que ya se han establecido contactos en la actualidad, se pretende extender esta colaboración a otras con las que todavía no se ha trabajado de forma conjunta, pero con claros intereses en el sector marítimo vasco, de cara a futuras colaboraciones en posibles nuevos proyectos. La idea es desarrollar una relación fluida con todos los Colegios Profesionales, Centros de Enseñanza, y Asociaciones Profesionales del sector, de modo que tengamos presentes las opiniones, inquietudes y sugerencias de quienes desarrollan su actividad



Botadura de Astilleros BALENCIAGA, S.A.

en el sector.

Pensamos del mismo modo, dar a conocer las profesiones marítimas, como un modo más de fomentar la cultura marítima. Para ello, se ha realizado una serie de visitas a colegios, donde a través de charlas a los estudiantes, se difunde la realidad del sector, su historia, la importancia que ha tenido en el País Vasco, y sus oficios. Estos contactos pensamos extenderlos y ampliarlos por centros escolares de la Comunidad Autónoma junto a otras Escuelas y Asociaciones Sectoriales, de modo que se colabore mutuamente, tanto en la divulgación de las profesiones del sector ante la carencia de profesionales, y por otra parte, se

Por ello, consideramos la necesidad de trabajar en estas acciones conjuntamente con la Asociación Vizcaina de Capitanes de la Marina Mercante, la Asociación Profesional de Maquinistas Navales de Baskongadas, la Asociación de Oficiales Radioelectrónicos de Euskadi, de la Asociación de Navieros Vascos, ANAVAS, la Asociación de Ingenieros Navales Y Oceánicos de España, la Escuela Superior de la Marina Civil De Bilbao, y las Escuelas Náutico Pesqueras de Bermeo, Ondarroa y Pasajes.

Es de destacar la necesidad de establecer un grupo de trabajo entre todos estos componentes mencionados anteriormente, y comenzar a establecer un programa de desarrollo de actividades en las líneas mencionadas, encaminadas a poner en práctica dichas acciones.

Durante 1.998, se establecieron contactos con la Asociación de Maquinistas, La Escuela de Administración Marítima, y la Asociación de Oficiales Radioelectrónicos de Euskadi para algunas presentaciones y charlas especialmente a alumnos de escuelas de formación profesional.

Además de lo mencionado con la Asociación de Oficiales Radioelectrónicos de Euskadi, se ha colaborado durante el desarrollo del Proyecto Piloto Itsastek, a través de su asesoramiento técnico sobre las telecomunicaciones marítimas, normativa, etc., así como sobre su historia, y evolución, proyecto a disposición del público en las siguientes direcciones de Internet.

www.foromaritimovasco.com/itsastek

www.adimde.es/itsastek



FORO MARITIMO VASCO



5. Datos económicos 1998



5. Datos económicos 1998

PRESUPUESTO INGRESOS / GASTOS FORO MARITIMO VASCO 1.998

INGRESOS	ADIMDE	10.000.000	
	INSTITUCIONES	15.500.000	
	OTROS ORGANISMOS	3.500.000	
	TOTAL		29.000.000
GASTOS	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	19.000.000	
	DESARROLLO DE ACCIONES	10.000.000	
	TOTAL		29.000.000

PRESUPUESTO INGRESOS / GASTOS FORO MARITIMO VASCO 1.999

INGRESOS	ADIMDE	10.000.000	
	INSTITUCIONES	15.500.000	
	OTROS ORGANISMOS	3.500.000	
	TOTAL		29.000.000
GASTOS	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	19.000.000	
	DESARROLLO DE ACCIONES	10.000.000	
	TOTAL		29.000.000



FORO MARITIMO VASCO. RESULTADOS 1.998

INGRESOS	CUOTAS	3.250.000	
	SUBVENCIONES	3.437.664	
	APORTACION AL FORO DE ADIMDE	3.821.533	
	OTROS	7.834	
		TOTAL	10.517.031
GASTOS	GASTOS ORDINARIOS	-14.198.034	
	DESARROLLO DE ACCIONES	-6.910.182	
		TOTAL	-21.086.843
RESULTADO			-10.569.812

Los ingresos del Foro Marítimo Vasco, organismo sin ánimo de lucro, proceden en su mayor parte de las cuotas de los socios, aunque hay una parte de los ingresos proveniente de los programas de apoyo de las diferentes Instituciones, a los que se ha tenido acceso durante este año, así como cinco millones de pesetas del programa ELKARLAN de la SPRI, como subvención al déficit de explotación y que además cubre las expectativas de ingreso como cuota de la SPRI-Dpto. de Industria para ese año.

Debido a la tardanza en constituirse el Foro, la Junta Directiva del mismo no autorizó el cobro de las cuotas hasta el tercer trimestre del año, por lo que a fecha de 31-12-98, se habían demorado muchos asociados en el pago de las mismas, y sólo se había recibido el ingreso de una pequeña parte de ellas.

A partir del segundo semestre del 98, fecha de su constitución, el Foro ha pasado a sus nuevas oficinas soportando por sí mismo todos los gastos de funcionamiento, personal y gestión de sus programas y acciones. Hasta entonces, el Foro había estado funcionando con los recursos de ADIMDE, por lo que a final de año se hace una compensación económica entre las dos asociaciones.





6. Notas y Anexos



6. Notas y Anexos

TRASLADO DE LAS OFICINAS DE ADIMDE FORO MARITIMO VASCO.



Dado que las antiguas oficinas de ADIMDE, se habían quedado pequeñas y obsoletas, sobre todo teniendo en cuenta que con la constitución del Foro Marítimo Vasco, se duplicaba el trabajo, se vio la necesidad de contar con unos locales más amplios y dotados de una sala de reuniones a fin de poder llevar a cabo en ella los encuentros necesarios para desarrollar las acciones prioritizadas o recibir visitantes.

A este fin, la sede de ADIMDE – Foro Marítimo Vasco, se trasladó en el mes de Julio de 1.998 a la segunda planta del Edificio Albia I, concretamente al Departamento 12, quedando desde entonces sus números de teléfono y fax como sigue:

ADIMDE – FORO MARITIMO VASCO
C/ San Vicente, 8 - Edificio Albia, I - 2.º Dpto. 12
Teléfono: 94 435 66 10
Fax: 94 435 66 11
Móvil oficina: 619 465 937



Visita de la delegación cubana a las nuevas oficinas del Foro Marítimo Vasco

FORO MARITIMO VASCO